



Výroční zpráva 2015

EC Financial Services, a.s.



ExpressCash

I. SPOLEČNOST EC FINANCIAL SERVICES

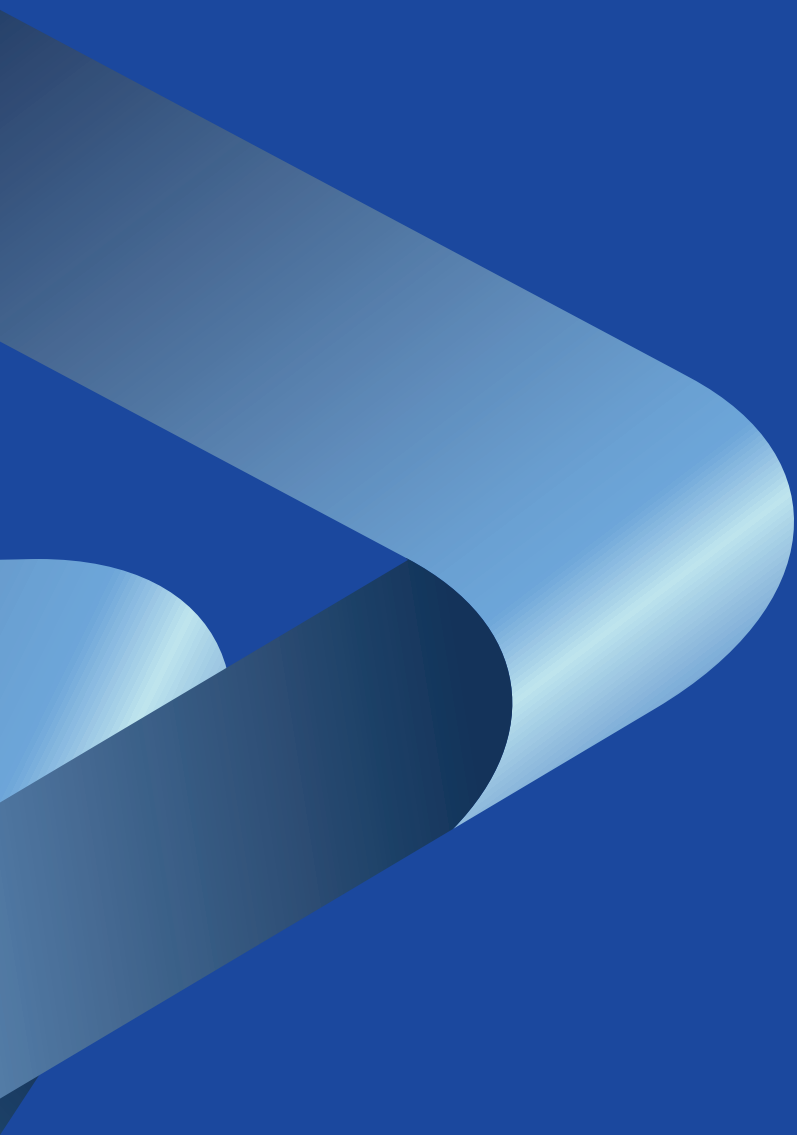
1) Úvodní slovo předsedy představenstva	4
2) Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti za rok 2015	6
3) Vybrané ekonomické a provozní ukazatele	10
4) Struktura a řízení společnosti	11
a) Představenstvo a management	12
b) Dozorčí rada	13

II. PODNIKÁNÍ

1) Vývoj obchodu a hospodaření společnosti	16
a) Vývoj a struktura prodejů	16
b) Vývoj spravovaného portfolia	19
c) Vývoj hospodaření	23
2) Řízení rizik a kontrolní systém	24
3) Lidské zdroje, péče o životní prostředí, ostatní	26

III. FINANČNÍ ČÁST

1) Zpráva dozorčí rady	30
2) Zpráva nezávislého auditora	32
3) Účetní závěrka a příloha k účetní závěrce	38
4) Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	50



I. SPOLEČNOST EC FINANCIAL SERVICES

1) Úvodní slovo předsedy představenstva	4
2) Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti za rok 2015	6
3) Vybrané ekonomické a provozní ukazatele	10
4) Struktura a řízení společnosti	11
a) Představenstvo a management	12
b) Dozorčí rada	13

1) Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážené dámy a pánové, obchodní partneři,
zaměstnanci a milí zákazníci,

dovolte mi, abych Vás již tradičně prostřednictvím této výroční zprávy EC Financial Services, a.s. (dále jen "ECFS") seznámil s výsledky naší společnosti za uplynulý rok, dosaženými úspěchy a očekávaným vývojem v blízké budoucnosti.

Upřímně a s radostí mohu konstatovat, že rok 2015 byl pro ECFS rokem úspěšným a vskutku zlomovým, kdy se nám společnými silami podařilo společnost dostat do zisku a stvrdit tak skutečnost, že svou práci děláme dobře v oboru, kterému rozumíme. Podrobněji se pak jednotlivým úspěchům budu věnovat ve zprávě představenstva o podnikatelské činnosti za rok 2015.

Minulý rok byl prvním celým rokem po návratu k původnímu business modelu, kdy ECFS opět fungovala jako přímý poskytovatel spotřebitelského nebankovního financování. Je třeba říci, že návrat k původnímu modelu nebyl jednoduchý a nesl s sebou celou řadu výzev, ať již s ohledem na činnost ryze obchodní, tak oblast personální, a v neposlední řadě systémovou a procesní změnu zaměřenou na důsledné řízení výkonnosti kapitálu.

Pokud bych měl alespoň krátce specifikovat úspěchy minulého roku, pak bych jistě chtěl vyzdvihnout činnost obchodní divize, které se podařilo nastartovat růst klientů, prodejů a úspěšnosti výběrů v porovnání s minulými lety. Za touto relativně krátkou větou se skrývá obrovské úsilí a odvedená poctivá práce, přičemž za úspěch vděčí tato divize všem zaměstnancům od pozic obchodních manažerů až po obchodního ředitele a rovněž všem našim obchodním zástupcům.

Úspěch obchodní divize by ovšem byl nemyslitelný bez součinnosti ostatních složek ECFS, jejichž činnost se mnohdy může zdát být neviditelnou. Nicméně právě to je paradoxně obvykle znakem toho, že svou práci vykonávají dobře. Mé poděkování tak ve stejné míře patří všem zaměstnancům v oblasti finančního a IT oddělení, které je řídicím centrem ECFS jakožto ryze finanční společnosti a právě díky kterému je možné naši činnost v detailu analyzovat, řídit, inovovat a ulehčovat obchodní divizi její každodenní úkoly. Svou práci ve stejné kvalitní míře odvádělo po celý rok i oddělení kontrolní a inkasní, bez kterého by efektivní správa byla nemyslitelná a jehož nevymluvnějším výsledkem je udržení deficitních případů hluboko pod plánem, stejně jako efektivní vymáhání těchto a jiných defaultních případů. V neposlední řadě pak chci ocenit administrativní divizi, jejíž součástí je i personální a metodická činnost, kterou lze bez nadsázky označit za srdce společnosti, a právě zde je díky jejich neustálé a precizní činnosti znát efektivita, se kterou celé soukolí ECFS může pracovat. Mé poděkování by ale nebylo kompletní bez vděku směrem k akcionářům, kteří nám projevíli obrovské množství důvěry při správě jejich prostředků a našemu plánu věřili i přesto, že se pro společnost zdál být velkou výzvou.

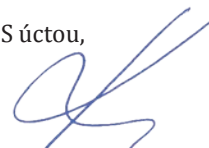


Jsem rád, že ECFS je nejen interně, ale i na trhu nebankovních společností vnímána čím dál více jako stabilní entita, která kráčí vpřed jasným, efektivním a trvale udržitelným způsobem. Mimo řeč čísel, která je objektivní, mě ovšem stejně tak naplňuje příjemným pocitem skutečnost, že naše společnost je rovněž vnímána jako zajímavý zaměstnavatel a čestný obchodní partner, který dokáže ocenit úspěch, podělit se o něj ve formě zlepšování podmínek pro naše zaměstnance a obchodní zástupce. Naposledy například zaváděním vozidel značky Škoda Octavia pro zaměstnance v celé obchodní divizi a celé řadě atraktivních soutěží pro obchodní zástupce.

Vše výše uvedené a kvalita naší společnosti budou v blízké budoucnosti otestovány v rámci příchodu nové legislativy v oblasti spotřebitelského úvěrování. Celý sektor bude spadat pod regulaci na úrovni České národní banky a bude muset projít velmi složitým a po mnoha směrech náročným licenčním procesem. Je třeba zmínit, že ECFS se na tuto výzvu již intenzivně připravuje, hodlá své zkušenosti zúročit při získání licence a dalším úspěšném rozvoji společnosti.

Pevně věřím, že naše společnost stojí na pevných základech finančních, personálních a procesních, v roce 2016 potvrdí nastavení správného trendu, jenž se projeví nejen v pozitivních číslech v rámci výkazů ECFS, ale také v oné nehmatatelné, byť nesmírně důležité, dobré náladě ve společnosti.

S úctou,



Bc. Miroslav Kučírek

Předseda představenstva

2) Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti za rok 2015

V rámci celého uplynulého roku 2015 společnost EC Financial Services, a.s. (dále jen „ECFS“) realizovala svou činnost v původním business modelu, tj. v pozici přímého poskytovatele nebankovních spotřebitelských úvěrů. V rámci tohoto konceptu pak společnost realizovala celou řadu opatření a inovací své činnosti tak, aby bylo dosaženo maximální efektivity správy vlastních i cizích zdrojů s přímým dopadem do hospodářského výsledku společnosti v tomto účetním období.

Základním cílem představenstva ECFS bylo dosáhnout v roce 2015 kladného hospodářského výsledku v souladu s restrukturalizačním plánem schváleným dozorčí radou společnosti. Tento záměr se zdárně realizoval, přičemž základním stavebním kamenem byl soubor opatření směřující na:

- I. kvalitní umístování nových úvěrů v objemu stanoveném plánem,
- II. zlepšení kvality výběrů splátek a zároveň zvýšení počtu klientů s platbou v každém kalendářním měsíci,
- III. zlepšení systému a výkonnosti práce s pohledávkami po splatnosti,
- IV. další optimalizace provozních nákladů.

Kombinací výše uvedených faktorů společnost restrukturalizovala svoji činnost a bylo dosaženo kladného hospodářského výsledku a zejména se nastartovaly a potvrdily trendy, které mají v následujících letech vést k udržitelnému rozvoji na pevných základech a maximalizaci ziskovosti společnosti.

V rámci roku 2015 společnost implementovala či realizovala níže uvedené opatření vedoucí k optimalizaci její činnosti s cílem zabezpečit ziskovost společnosti:

a) Reorganizace obchodní sítě

Zavedl se systém důsledného teritoriálního řízení prodeje úvěrů s prioritní koncentrací na obce s větším počtem obyvatel, a tudíž větším obchodním potenciálem. Řízení obchodu prošlo celkovou obměnou s důrazem na objektivní kritéria a normování pracovních výsledků s propojením na celkový plán. Došlo rovněž k obměně zaměstnanců a obchodních zástupců, kdy vůči stavu k 1. 1. 2015 ECFS vyměnilo cca 55 % zaměstnanců na pozicích obchodních manažerů a 27 % obchodních zástupců – to vše s důrazem na efektivitu správy portfolia klientů.

b) Zavedení nového systémového scoringu

ECFS implementovalo zcela nový systém pro scoring žadatelů o úvěr a zásadním způsobem remodelovalo interní IT systém. Změny měly za cíl zavedení aplikačního scoringu pro nové žadatele a behaviorálního doplňku pro stávající klientelu. V rámci systému pak bylo realizováno více navazujících aplikací, např. pro obchodní zprávy, signalizace pokusu o fraud atd.

c) Nový produkt

Společnost vytvořila nový produkt pro více bonitnější klientelu se splatností 12 měsíců, kde jeho nižší navýšení reagovala na nižší rizikový profil daných klientů. Jako zcela nový koncepční prvek společnost zavedla možnost tzv. souběžných půjček, které jsou dostupné pro klientelu od určitého stupně splácení a s dobrou platební morálkou.

d) Nový provizní systém pro odměňování obchodních zástupců

Společnost vytvořila a implementovala nový provizní systém pro odměňování svých obchodních zástupců. Tento provizní systém oproti původnímu systému nabízí variabilní výši provize za výběr splátek v závislosti na počtu a objemu vybraných splátek od klientů. Tento systém je daleko více motivační pro obchodní zástupce a společnosti zajišťuje jejich efektivnější řízení.

e) Odkup a prodej pohledávek

Společnost v červenci odkoupila od třetí osoby balík pohledávek spotřebitelských úvěrů, které historicky již byly v outsourcingové správě ECFS. Tento odkup pohledávek umožnil společnosti tyto pohledávky dále efektivněji spravovat a řídit, což se projevilo především v rychlejším a daleko méně administrativně náročným procesem vymáhání pohledávek v prodlení.

V druhé polovině roku 2015 pak společnost realizovala historicky vůbec první odprodej pohledávek klientů s povolenou insolvenčí. Koncem roku pak byl realizován již pravidelný a standardizovaný odprodej nedobytných pohledávek vyřazených z obchodního cyklu.

f) Finanční řízení na všech úrovních obchodní divize

Ve spolupráci s IT oddělením vytvořila finanční divize komplexní systém tzv. datového skladu, na jehož základě byl sestaven zcela nový systém reportů od úrovně řídicí až po provozní reporty k realizaci předepsaných úkolů zaměstnanců na týdenní bázi. Díky tomuto systému pak bylo možné s daleko větší přesností a účinností řídit jednotlivé oblasti na základě vybraných indikátorů, které byly pro daný okamžik nejprioritnější.

g) Nový systém pro správu pohledávek po splatnosti

Společnost vytvořila od základu nový tzv. NPL cyklus, v jehož mantinelech je pracováno s klienty v různé fázi prodlení. Zcela zásadní novinkou bylo rozvětvení cyklu na dvě linie – práce s klienty s defaultem na první splátce a práce s klienty, u kterých došlo k prodlení v pozdější fázi života úvěru. Další novinkou bylo zavedení systému kvalitativních úrovní nesplácení a provázání na jednotlivé akce. Tento systém byl zaveden jak pro early collection, tak pro late collection v divizi Express Inkaso. Díky tomuto systému bylo možné se s mnohem větší efektivitou pracovat s neplatícími klienty v rámci celé sítě a zejména došlo k navýšení účinnosti výběrů nedoplatků.

h) Vývoj a implementace systému pro řízení rizik v rámci řídicího a kontrolního systému společnosti

Kontrolní divize ve spolupráci s IT oddělením vytvořila systém pro provádění analýz rizikovosti jednání obchodních zástupců a zaměstnanců společnosti s cílem zrychlení detekce nestandardního vývoje a včasného zamezení vzniku ztrát společnosti.

i) Tendr na nová služební vozidla

V průběhu roku 2016 budou končit první operativní leasingy na původní služební vozidla značky Hyundai i20. V roce 2015 proto ECFS vyhlásila tendr na vozidla nová, kde se v konečném důsledku podařilo za prakticky stejných finančních podmínek získat vozidla o třídu lepší tovární značky Škoda Octavia. Pro ECFS to znamená nejen možnost nabídnout svým zaměstnancům v terénu mnohem větší komfort, ale i bezpečnost, to vše bez navýšení dané rozpočtové kapitoly. Vozidla jsou vybavena pohonem na stlačený zemní plyn (CNG), díky kterému je ECFS šetrnější k nákladům na provoz celého vozového parku, ale také hlavně ve vztahu k životnímu prostředí.

Mimo výše uvedená opatření operativního, provozního a procesního charakteru pak v září 2015 společnost uzavřela dohodu o příplatku mimo základní kapitál s mateřskou společností NG Holding, a.s., čímž naplnila rozhodnutí představenstva a dozorčí rady společnosti týkající se posílení vlastního kapitálu společnosti, který byl schválen valnou hromadou.

Výsledek hospodaření

Společnost vykázala za účetní období roku 2015 účetní zisk ve výši **611 tis. Kč**, čímž naplnila cíle restrukturalizačního plánu, kdy oproti roku 2014 zlepšila své hospodaření o více než 53 mil. Kč a stala se ziskovou společností.

V meziročním srovnání bylo lepšího výsledku dosaženo především v těchto oblastech:

- 1) V souvislosti s přijatými restrukturalizačními opatřeními došlo k úspoře provozních nákladů o téměř 21,8 mil Kč (bez zohlednění odpisů postoupených pohledávek, tvorby a rozpuštění opravných položek) z toho:
 - a) mzdové a sociální náklady byly nižší o více než 3 mil. Kč vlivem nižšího počtu zaměstnanců
 - b) náklady na leasingy a pohonné hmoty byly rovněž nižší o více než 3 mil. Kč
 - c) došlo ke snížení nákladů na ekonomické a právní poradenství o více než 2,5 mil. Kč
 - d) náklady na smluvní pokuty a úroky z prodlení byly nižší o více než 11 mil. Kč
- 2) Vlivem zvýšení úspěšnosti výběrů nebyla společnost nucena tvořit tak vysoké opravné položky k pohledávkám po splatnosti, jako tomu bylo v roce 2014, což také výrazně přispělo ke zvýšení ziskovosti společnosti. Společnost nebyla oproti roku 2014 zatížena vysokým odpisem nedobytných pohledávek.

Na druhé straně byla společnost oproti roku 2014 zatížena vyššími úrokovými náklady o více než 2 mil. Kč. Tento nárůst souvisí s vyšším čerpáním úvěrů na financování vlastní činnosti.

Oproti roku 2014 došlo k poklesu celkových výnosů o 29 mil. Kč, tento pokles byl však způsoben rozpuštěním dohadné položky vytvořené v roce 2014 na odměnu vázanou na kvalitu výběrů zprostředkovaných úvěrů pro outsourcingového partnera. O téměř 5 mil. Kč byly nižší výnosy z prodeje nedobytných pohledávek. Bez vlivu natvoření a rozpuštění tohoto dohadu a výnosů z prodeje pohledávek by byly výnosy meziročně na srovnatelné úrovni.

Vývoj prodeje

Společnost v roce 2015 poskytla celkem 14.706 spotřebitelských úvěrů, což je v porovnání s rokem 2014 o 2 % nižší hodnota. Objem poskytnutých úvěrů v roce 2015 dosáhl hodnoty 230,3 mil. Kč, což v porovnání s rokem 2014 je nižší hodnota o 16 %. Pokles objemu prodeje byl způsoben s poklesem průměrné výše poskytnutého úvěru o 14,5 % ve srovnání s hodnotou za rok 2014. Na vysvětlenou však představenstvo uvádí, že první polovina srovnávacího roku 2014 byla ovlivněna vysokými prodeji společnosti pro tehdejšího outsourcingového partnera v rámci jinak dimenzované prodejní sítě ECFS. Zde je ovšem také třeba zdůraznit, že téměř shodného objemu prodeje bylo dosaženo i přes výrazně přísnější systém scoringu a požadavky na posouzení úvěruschopnosti žadatelů o úvěr. V meziročním srovnání II. pololetí pak došlo v roce 2015 k 33% růstu počtu a 8% růstu objemu poskytnutých úvěrů.

Úspěšnost výběrů

Pokles průměrné výše poskytnutých úvěrů v roce 2015 oproti všem předchozím rokům přispěl na druhé straně ke zvýšení úspěšnosti výběrů splátek z poskytnutých úvěrů. Tato vyšší úspěšnost se následně projevila v nižší tvorbě opravných položek k těmto pohledávkám. V meziročním srovnání došlo v roce 2015 ke zvýšení celkové úspěšnosti výběrů o 4 %.

K vyšší úspěšnosti výběrů zároveň přispěla také změna provizního systému pro obchodní zástupce, změna systému pro správu pohledávek po splatnosti, změna scoringového systému a v neposlední řadě veškeré změny práce obchodního oddělení s klienty, ať už ve fázi schvalování a poskytování úvěru, tak v případě některých klientů také ve fázi jejich prodlení se splácením.

V roce 2015 došlo také ke zvýšení výběrů prostřednictvím interní divize Express Inkaso. V meziročním srovnání bylo prostřednictvím Express Inkasa vybráno téměř 9,4 mil. Kč splátek, což je 94% nárůst oproti roku 2014, kdy tato činnost byla zavedena.

Vývoj zaměstnanosti a počtu obchodních zástupců

Zaměstnanost

V roce 2015 docházelo k reorganizaci a stabilizaci personálního obsazení společnosti, a to především v obchodním oddělení, kde došlo k obsazení pozice obchodního ředitele a zrušení dosud obsazených pozic regionálních obchodních manažerů. Změny se týkaly i 3 pozic na úrovni senior obchodních manažerů a 16 pozic na úrovni obchodních manažerů. Oproti roku 2014 byla otevřena jedna nová obchodní sekce. V rámci back office byla zrušena jedna pozice ve finančním oddělení. Ke konci roku bylo ve společnosti zaměstnáno celkem 69 zaměstnanců z toho 39 v obchodním oddělení.

Počet aktivních obchodních zástupců

V roce 2015 docházelo také ke změnám obchodních zástupců. Ke konci roku společnost evidovala celkem 402 aktivních obchodních zástupců, což je oproti konci roku 2014 nárůst o 16 osob. V průběhu roku bylo z nejrůznějších důvodů ukončeno celkem 108 obchodních zástupců, a naopak byla uzavřena spolupráce s 124 novými zástupci.

Objem spravovaného portfolia a počtu klientů

Koncem roku 2015 společnost obhospodařovala portfolio čítající přes 24 tis. smluv, což je v meziročním srovnání 4% nárůst. Z toho 15,2 tis. smluv bylo aktivně spravováno obchodní sítí, 4,6 tis. smluv bylo spravováno interní divizí Express Inkaso a zbylých 4 tis. smluv připadá na smlouvy s povolenou insolvenčí a jiné.

V roce 2014 část smluv, které společnost spravovala, nebyla v majetku společnosti, nýbrž tyto smlouvy spravovala pro svého outsourcingového partnera. V červenci 2015 společnost zbývající část nesplacených smluv od třetí osoby odkoupila. Koncem roku 2015 tak společnost spravovala objem úvěrů v nominální hodnotě 301,3 mil. Kč, což oproti roku 2014 znamenalo nárůst o 75 %, kdy ke konci roku 2014 společnost spravovala vlastní úvěry v nominální hodnotě 172,3 mil. Kč.

Rozhodnutí představenstva

Na základě výše uvedených skutečností a dosaženého hospodářského výsledku za rok 2015 představenstvo společnosti navrhuje:

Zisk za rok 2015 ve výši 611 tis. Kč použit na úhradu části neuhrazené ztráty minulých let.

Činnost představenstva ECFS byla v průběhu roku pravidelně kontrolována dozorčí radou, poměřována vůči schválenému restrukturalizačnímu plánu a její nezávislé hodnocení bude předloženo na valné hromadě akcionářům.

ECFS neměla k 31. prosinci 2015 a nemá žádné závazky po lhůtě splatnosti vůči entitám veřejné správy nebo bankám či obchodním partnerům.



Bc. Miroslav Kučírek
Předseda představenstva



Ing. Daniel Heinrich, Ph.D.
Člen představenstva



Vladislav Ligas
Člen představenstva

3) Vybrané ekonomické a provozní ukazatele

Obchodní ukazatele	2015	2014	2013	2015–2014
Počet poskytnutých úvěrů v daném roce	14 706	14 940	15 071	–234
Objem poskytnutých úvěrů v daném roce (tis. Kč)	230 255	273 443	269 930	–43 188
Celkový počet aktivních zákazníků	13 854	15 302	13 990	–1 448
Celkový objem úvěrů aktivních zákazníků *	301 348	315 629	285 126	–14 281
z toho jistina	166 679	186 338	180 877	–19 659
z toho příslušenství**	134 668	129 290	104 249	5 378

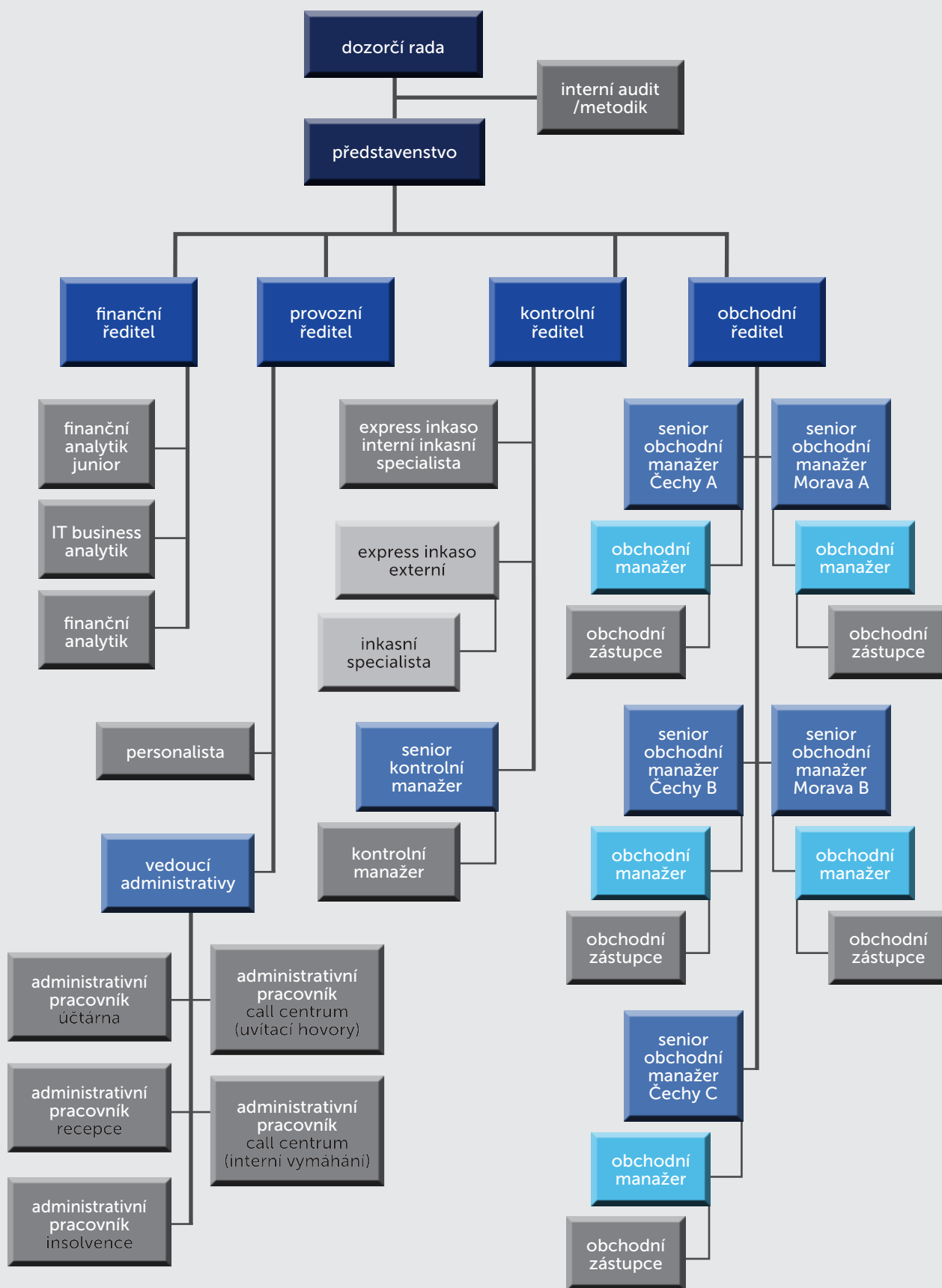
Lidské zdroje	2015	2014	2013	2015–2014
Počet obchodních zástupců	402	386	544	16
Počet obchodních manažerů	33	31	45	2
Celkový počet zaměstnanců	69	67	77	2

Finanční ukazatele	2015	2014	2013	2015–2014
Aktiva	241 813	194 693	260 423	47 120
z toho oběžná aktiva	234 077	187 292	250 458	46 785
Výnosy celkem	174 231	203 277	185 561	–29 046
Náklady celkem	173 620	255 976	184 263	–82 356
HV před zdaněním	611	–52 699	1 298	53 310
Daň	0	0	3843	0
Hospodářský výsledek po zdanění	611	–52 699	–2 545	53 310

*Rok 2014 je uvedena hodnota vlastních úvěrů a úvěrů spravovaných pro outsourcingového partnera

** Úroky a poplatky

4) Struktura a řízení společnosti



a) Představenstvo a management



Bc. Miroslav Kučírek – předseda představenstva

V minulosti působil na pozici national security manager pro ČR a SR ve společnosti Provident Financial. V oblasti nebankovních půjček se pohybuje 16 let. V ECFS má na starosti zejména oblast interní i externí kontroly, a to jak mezi klienty, tak mezi obchodními zástupci či zaměstnanci společnosti. Během trvání existence ECFS Miroslav ve spolupráci s IT poradci vyvinul vlastní systém monitoringu nestandardních okolností, které mohou včasné indikovat pokoutnou či trestnou činnost a pomáhají minimalizovat finanční ztráty ECFS. V rámci své činnosti pak rovněž řídí proces late collection delikventních úvěrů v rámci interního produktu Express Inkaso. Miroslav je dále odpovědný za interakci s policií ČR, insolvenčními správci a exekutory.



Ing. Daniel Heinrich, Ph.D. – člen představenstva

Po studiích na Ekonomické fakultě VŠB–TU, oboru finance, kde rovněž vystudoval postgraduální formu studia se zaměřením na problematiku monitoringu a kvantifikace tržních rizik, pracoval ve společnosti ČSA v oddělení Controllingu a plánování jako finanční analytik, později vedoucí oddělení nákladového controllingu a ve společnosti HOLIDAYS Czech Airlines jako ekonom společnosti. V ECFS má na starosti oblast financí a účetnictví, plánování, controlling, monitorování a vyhodnocování kreditního rizika.



Vladislav Ligas – člen představenstva

V ECFS má na starosti agendu hmotného zabezpečení provozu přes vozový park, telekomunikace, IT a jiné věci související s chodem a správou poboček ECFS. Má také na starosti veškerou administrativu provádějící vyúčtování a evidenci obchodních případů. V minulosti se obdobnou správou hmotných a back–officeových položek zabýval v oblasti krátkodobých pronájmů bytů. Vladislavovým primárním úkolem je minimalizovat provozní náklady ECFS a vytvářet optimální podmínky pro chod obchodního a kontrolního oddělení společnosti.



Stanislav Koller – obchodní ředitel

V segmentu nebankovních půjček pracuje již od roku 1999. Ve stávající pozici obchodního ředitele ECFS čerpá ze zkušeností (9 let) z pozic regionálního a divizního manažera obchodu ve společnosti Provident Financial, kde přímo zodpovídal za výsledky téměř 150 manažerů a více než 1 500 obchodních zástupců. V ECFS je zodpovědný za obchodní strategii a celkové řízení obchodní divize. Ve spolupráci s IT oddělením připravil v ECFS nástroje, které vedou ke zvyšování počtu klientů, objemu prodeje a ke zvyšování kvality výběrů prostřednictvím scoringu úvěrů a cyklu vymáhání nedoplatek. Stanislav pracoval rovněž na pozici HR trenéra a konzultanta a má tedy velké zkušenosti jak s náborem manažerů a obchodních zástupců, tak i s rozvojem lidí včetně přípravy rozvojových kurzů a vytvářením podkladů pro tyto kurzy. Rovněž se spolupodílel na motivačních programech pro obchodní zástupce (provizní systém, soutěže apod.).

b) Dozorčí rada



Ing. David Manych – člen dozorčí rady

Vystudoval VŠE v Praze obor Finance a účetnictví, je certifikovaným účetním expertem a diplomovaným IFRS specialistou pod ACCA. Pracoval v auditorské společnosti BDO, více než 8 let ve vysokých manažerských pozicích ve skupině Telefonica Czech Republic. Nyní působí jako Group CFO skupiny NATLAND Group a řídí investice v oblasti finančních služeb.



Tomáš Raška, MBA, LL.M. – člen dozorčí rady

Absolvent Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích. Titul MBA získal na Business School Netherlands, poté pokračoval ve studiu na London International Graduate School, kde obhájil titul LL.M. V oblasti investic a consultingu působí od roku 2001. Je zakladatelem a majoritním vlastníkem skupiny NATLAND Group a současně ve skupině z pozice managing partnera odpovídá za investice v oblasti private equity, distressed assets a VC.



1) Vývoj obchodu a hospodaření společnosti

a) Vývoj a struktura prodejí

a) Vývoj prodejí

V uplynulém roce 2015 poskytla společnost svým zákazníkům úvěry za více než 230 mil. Kč. Oproti roku 2014 poklesl objem poskytnuté jistiny o 16 %, zatímco počet poskytnutých úvěrů zůstal takřka nezměněn. Tento pokles byl způsoben poklesem průměrné výše poskytnuté jistiny o 14,5 %, což byl jeden ze záměrů v rámci snižování rizikovosti celkového portfolia.

(tis. Kč)	2 015	2 014	2 013	2 012	Δ v tis. Kč	Δ v %
Prodeje objem	230 255	273 443	269 930	190 555	-43 188	-16 %
Prodeje počet	14 706	14 940	15 071	11 276	-234	-2 %

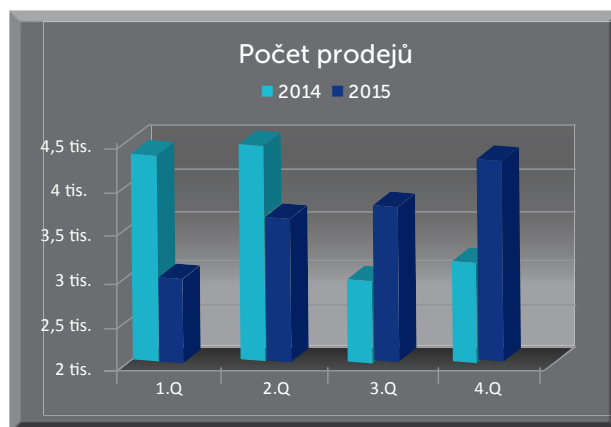
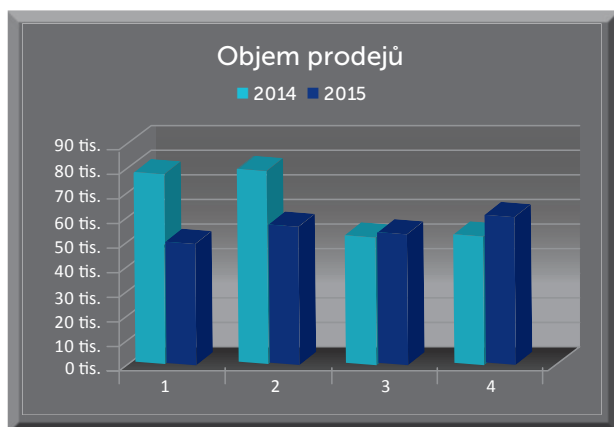
Postupné snižování průměrné půjčky je výsledkem dlouhodobé snahy o efektivní řízení kreditního rizika pomocí obezřetného poskytování úvěrů. Základním pravidlem této obezřetnosti je poskytování nižších půjček novým zákazníkům, ke kterým nemá společnost dostatečnou platební historii. Teprve když se zákazník osvědčí a prokáže, že je schopen své závazky řádně hradit, může dosáhnout i na úvěry s vyšší jistinou.

Společnost je tak schopna minimalizovat případné ztráty vyplývající z platební neschopnosti klienta. Zároveň nedochází k předlužování klienta, který je schopen i při dočasném výpadku příjmů své závazky doplatit. Společnost tak dává přednost dlouhodobé spolupráci se zákazníkem, založené na opakujících se půjčkách s postupně se navyšující jistinou v případě pozitivní platební historie a do celkového kreditního rámce daného klienta. Naopak zákazníci se špatnou platební morálkou jsou z úvěrového cyklu rychle vyřazeni a jejich nesplacené závazky tak nejsou přeúvěrovávány dalšími produkty společnosti. Výsledkem je kvalitní, dlouhodobě udržitelné portfolio úvěrů, které průběžně nabývá na své hodnotě.

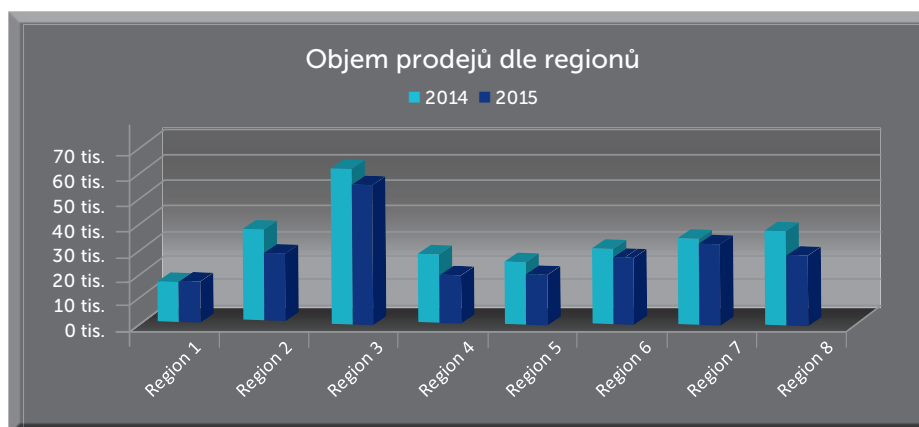
Průměrná poskytnutá jistina	2015	2014	Δ v tis. Kč	Δ v %
Nový úvěr	12 382	14 733	-2 352	-16 %
Refinancovaný úvěr	22 427	23 804	-1 378	-6 %

Z hlediska sezónnosti si společnost držela po celý rok stabilní objem prodejí s mírným nárůstem ke konci roku. Při porovnání výsledků s rokem 2014 je patrný rozdíl mezi první a druhou polovinou roku. V první polovině roku 2014 společnost ECFS vlastní úvěry neposkytovala, ale působila pouze jako zprostředkovatel nebankovních úvěrů pro svého outsourcingového partnera. Tato spolupráce byla však k 31. 7. 2014 ukončena a od 1. 8. 2014 se společnost vrátila k původnímu modelu jejího fungování, a to na přímého poskytovatele nebankovních spotřebitelských úvěrů.

Tato skutečnost byla zároveň spojena se změnou vlastních úvěrových produktů, zpřísněním podmínek pro získání takového úvěru v rámci interního scoringu. Zpřísnění podmínek pro získání úvěru a snížení výše průměrné půjčky mělo pozitivní dopad na kvalitu celého portfolia poskytnutých úvěrů, ovšem na druhé straně vedlo také jak k poklesu objemu, tak i počtu prodaných úvěrů. Po celý rok 2015 se však dařilo společnosti nacházet dostatek nových zákazníků a průběžně navyšovat počet prodaných úvěrů. Koncem roku společnost již dosáhla srovnatelného počtu prodejí jako v době před ukončením spolupráce s outsourcingovým partnerem a plánuje v tomto trendu pokračovat také v roce 2016.



Z hlediska geografického působení si společnost nadále zachovala celorepublikové zastoupení. Také podíl jednotlivých regionů na celkovém prodeji zůstal přibližně stejný jako v roce předchozím, čímž obchodní síť potvrdila stabilní zastoupení na českém trhu. Částečný pokles objemu prodejů oproti roku 2014 byl způsoben již zmíněnou změnou přísnějšího schvalovacího procesu a obezřetného přístupu zvláště k novým žadatelům o úvěr, kterým jsou poskytovány nižší půjčky než ověřeným klientům s pozitivní platební historií.

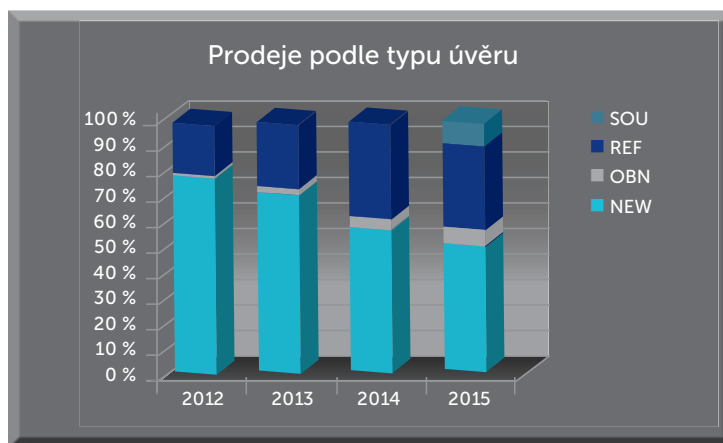


b) Struktura prodejů

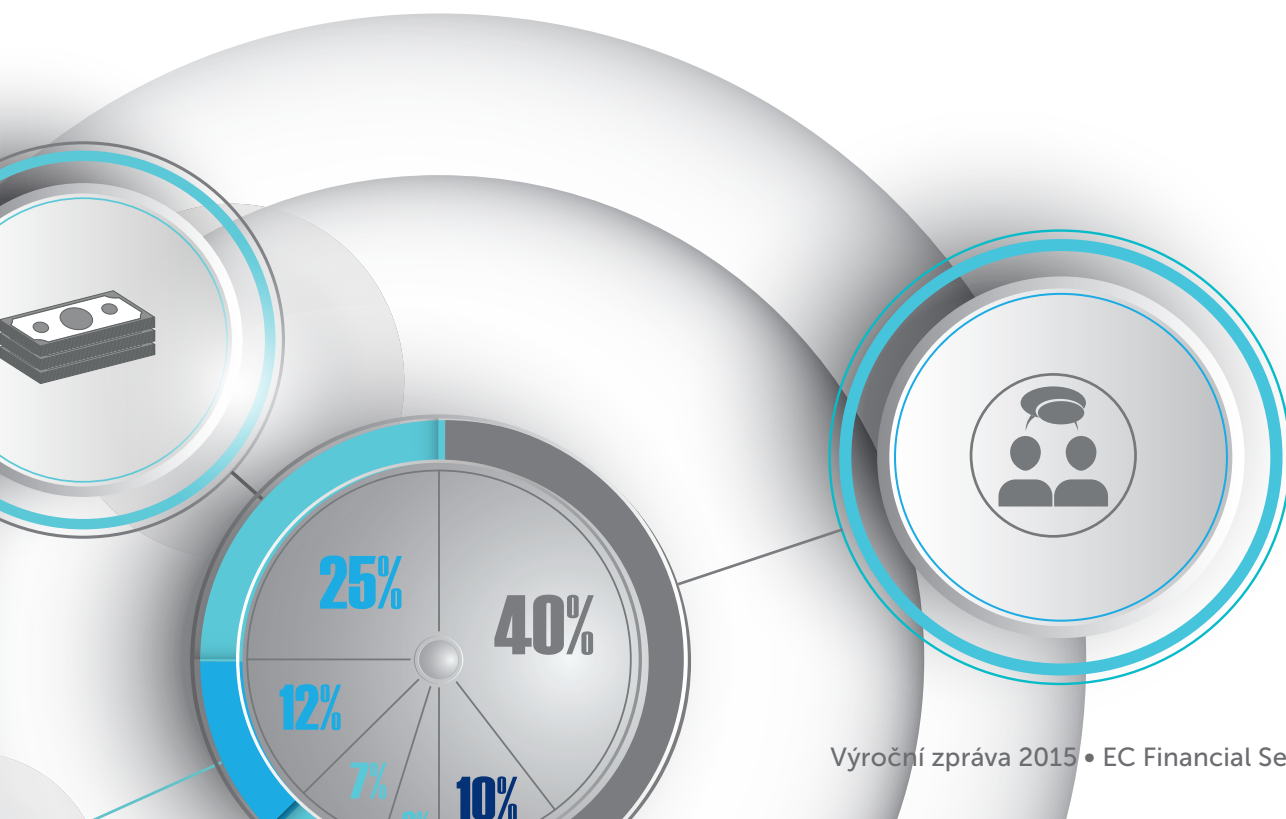
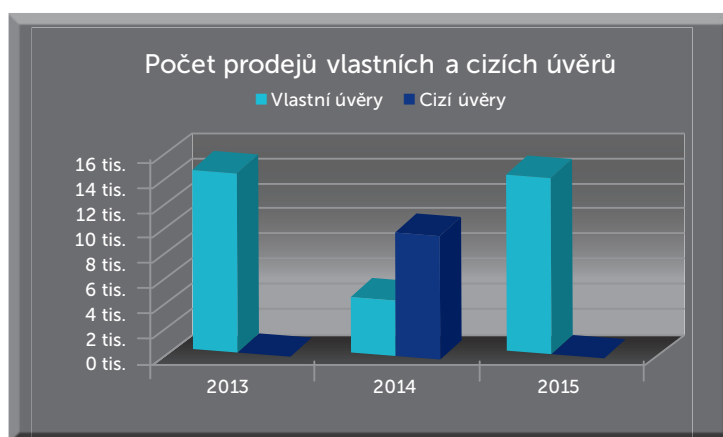
Struktura prodejů v roce 2015 ukazuje, že portfolio pohledávek poskytnutých od 1. 8. 2014 již dosáhlo takové velikosti, kdy dokáže generovat významný objem prodejů z řad stávajících klientů společnosti s pozitivní platební historií, kteří refinancují své současné úvěry, nebo v případě, že v minulosti své úvěry doplatili, žádají o úvěry nové. Větší počet refinancujících a vracejících se klientů svědčí o dobré kvalitě spravovaného portfolia a rovněž o schopnosti udržet si klienty, kteří řádně hradí své závazky.

Stejně tak společnost zaznamenala úspěšný rok v získávání nových klientů. Jestliže za první čtvrtletí roku 2015 bylo poskytnuto 1251 úvěrů novým zákazníkům, tak za poslední čtvrtletí bylo poskytnuto již 2284 nových úvěrů, tedy o 82,5 % více. Společnost má tak dostatek kvalitních žadatelů o úvěr a rostoucí objem poskytnutých úvěrů má pozitivní dopad také na úspory z rozsahu.

Vzhledem k pozitivnímu vývoji kvality portfolia se společnost rozhodla v roce 2015 nově zavést možnost získání souběžného úvěru ke stávajícímu úvěru, který je klientem řádně splácen. Společnost tak reagovala na rostoucí počet žádostí ověřených klientů s dobrou platební morálkou, kteří se jinak obraceli na konkurenci v situaci, kdy prozatím nedosáhli na možnost refinancování svého stávajícího úvěru dle pravidel společnosti. Aby však společnost předešla přílišnému nárůstu rizika případných ztrát, omezila velikost výše vypůjčené jistiny do hranice 10 tis. Kč a zároveň zadala klientovi povinnost prokázat, že je schopen řádně hradit jak původní, tak i souběžný úvěr.



Rok 2015 znamenal také úspěšné dovršení přeměny společnosti z role zprostředkovatele na přímého poskytovatele nebankovních spotřebitelských úvěrů. Ke konci roku 2015 společnost spravovala a poskytovala pouze vlastní portfolio úvěrů včetně jeho příslušenství k jistině.

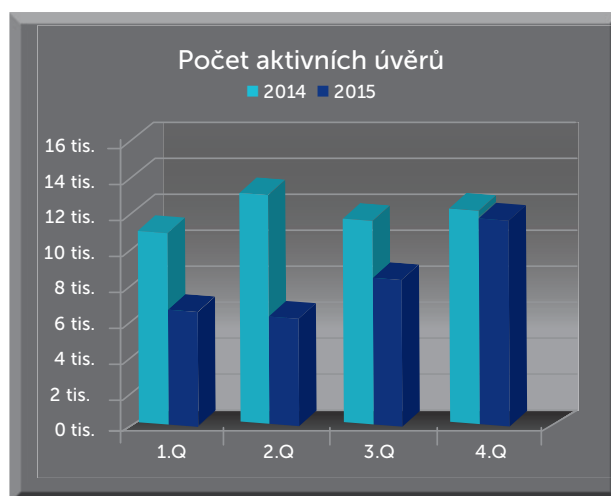
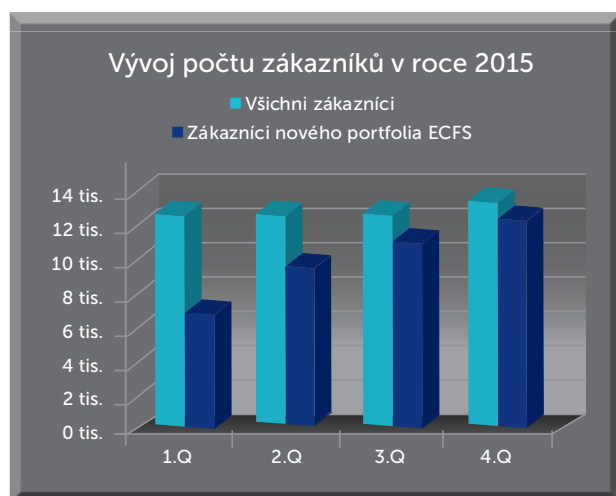


b) Vývoj spravovaného portfolia

a) Aktivní zákazníci

Rok 2015 byl pro společnost především rokem budování nového portfolia zákazníků, které započalo v druhé půli roku 2014, kdy došlo k ukončení spolupráce s outsourcingovým partnerem. Začátkem roku tvořilo nové portfolio ECFS jen něco přes 4,5 tis. zákazníků. Během roku 2015 se podařilo společnosti získat přes 8 tis. nových zákazníků, koncem roku bylo toto tvořeno smlouvami od více než 12,5 tis. zákazníků.

Úspěch roku 2015 podtrhuje skutečnost, že vysokého počtu nových zákazníků bylo dosaženo navzdory výraznému zpřísnění podmínek pro získání úvěru. Zavedení nových scoringových pravidel a úvěrových limitů je reakcí společnosti na negativní trend počtu defaultujících pohledávek z doby spolupráce s outsourcingovým partnerem.



Celkový počet aktivních zákazníků činil ke konci roku necelých 14 tisíc. V meziročním srovnání tak poklesl počet aktivních zákazníků o 9 %, tento pokles však souvisí s posunem odpisu portfolia vybraných zákazníků z obchodního cyklu do late collection procesu, jež splňovalo podmínky odpisu, z konce roku 2014 na začátek roku 2015. Pokud by nedošlo k tomuto posunu, vykazala by společnost v meziročním srovnání naopak nárůst aktivních zákazníků o více než 8 %. Během prvního kvartálu 2015 tak došlo k poklesu o více jak 2 300 aktivních zákazníků, čímž společnost vyčistila své portfolio od potenciálně ztrátových úvěrů.

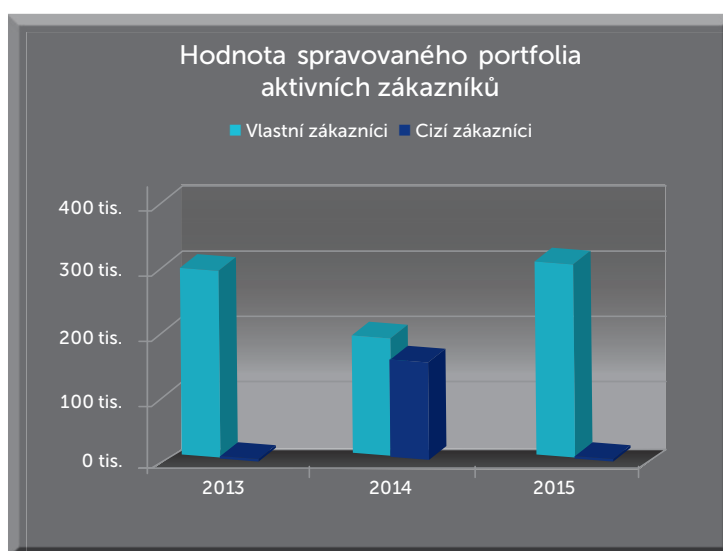
Přestože došlo k celkovému poklesu aktivních zákazníků v roce 2015, počet prodaných úvěrů a počet aktivních úvěrů zůstal takřka stejný jako v roce 2014. Změnou oproti roku 2014 je však skutečnost, že vlivem odpisu starých smluv na začátku roku 2015 je současné spravované portfolio tvořeno úvěry vyšší kvality.

	2 015	2 014	2 013	Δ tis. Kč	Δ v %
Aktivní zákazníci celkem	13 854	15 302	13 990	-1 448	-9 %
z toho zákazníci nového portfolia ECFS	12 626	4 502	0	8 124	180 %
Aktivní úvěry	15 169	15 350	14 071	-181	-1 %
Prodané úvěry	14 706	14 940	15 071	-234	-2 %

Hodnota celkového spravovaného portfolia aktivních zákazníků poklesla meziročně o 5 %, především díky odpisu starých smluv. Hodnota nového portfolia však vzrostla o 121 % na takřka 283 mil. Kč ke konci roku 2015. Během roku se tak podíl nového portfolia na celkové hodnotě spravovaných pohledávek aktivních klientů zvýšil ze 40 % na 94 %, díky čemu se nové portfolio úvěrů stalo hlavním aktivem společnosti.

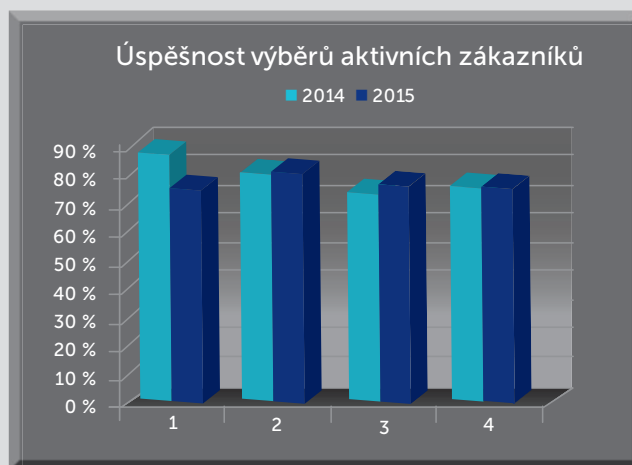
(tis. Kč)	2 015	2 014	2 013	Δ v tis. Kč	Δ v %
Hodnota spravovaného portfolia aktivních zákazníků	301 348	315 629	285 126	-14 281	-5 %
z toho zákazníci nového portfolia ECFS	282 857	127 738	0	155 119	121 %
z toho jistina	166 679	186 338	180 877	-19 659	-11 %
z toho úroky	14 479	18 120	42 812	-3 641	-20 %
z toho poplatky	120 190	111 170	61 437	9 019	8 %

Z hlediska vlastnictví spravovaných pohledávek patřily již všechny pohledávky ke konci roku 2015 pouze společnosti ECFS. Pohledávky, které v roce 2014 ještě patřily outsourcingovému partnerovi, byly v průběhu roku 2015 doplacený nebo odkoupeny do vlastnictví společnosti. Rokem 2015 tak byla dřívější spolupráce obou společností s konečnou platností zcela vypořádána.

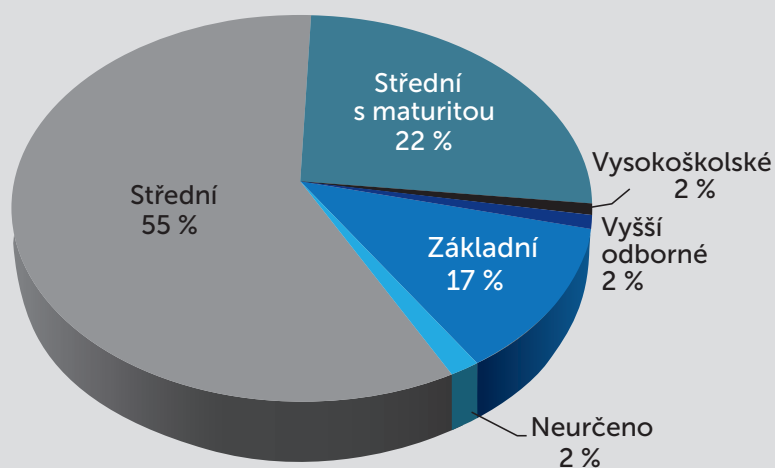


b) Úspěšnost výběrů spravovaných úvěrů

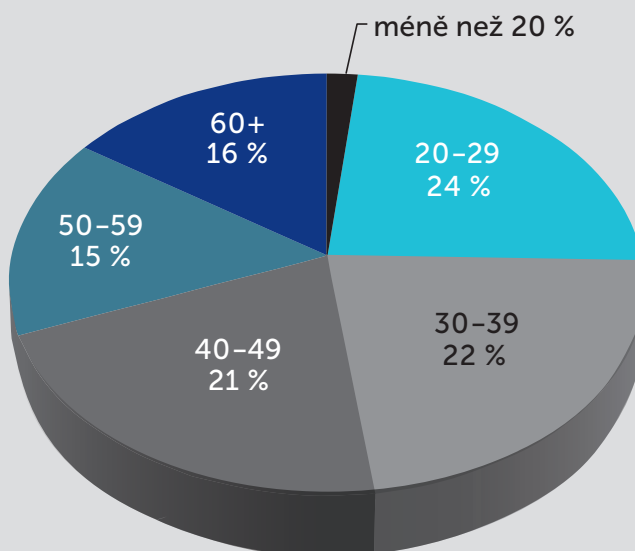
Základním pilířem pro udržení rentability spravovaného portfolia je schopnost řádného výběru splátek od svých zákazníků. Společnost ECFS si v daném segmentu nebankovních spotřebitelských úvěrů dlouhodobě drží vysoký standard úspěšnosti výběru aktivních zákazníků, který průměrně činí 80 % na řádné splátce. Takový výsledek svědčí o velmi dobré kvalitě spravovaného portfolia, kterého by nebylo možné dosáhnout bez obezřetného přístupu ke schvalování žádostí o úvěr a bez důsledného dodržování pravidel pro řízení kreditního rizika.



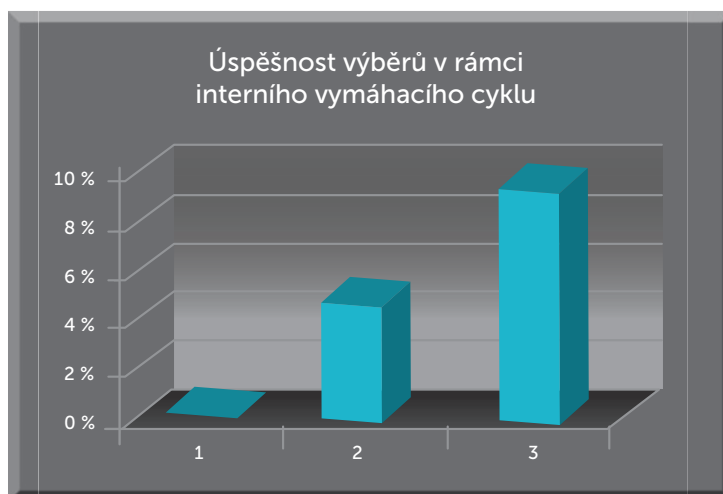
Aktivní zákazníci podle vzdělání



Aktivní zákazníci podle věku



Neméně důležitá je i schopnost rozplatit problematické klienty, kteří své závazky přestali hradit. Pro tento účel byl od roku 2014 spuštěn nový projekt interního (tzv. late collection) vymáhacího cyklu Express Inkaso, v jehož rámci se společnost snaží o znovunavázání vzájemné komunikace s klientem a nalezení způsobu, jak lze aktivně řešit vzniklé závazky. Především díky konstruktivní komunikaci řada klientů oceňuje možnost individuálního řešení svého dluhu, aniž by muselo dojít ke skutečnému předání pohledávky k vymáhání soudní cestou nebo odprodejem třetí osobě. Důkazem je průběžně rostoucí úspěšnost uhrazení závazků klientů, kteří byli převedeni do Express Inkasa. Jen za rok 2015 tak došlo ke zdvojnásobení této úspěšnosti, kdy se vůči celkové hodnotě pohledávek převedených do Express Inkasa zvýšila úspěšnost výběrů splátek z 5 % na 10 %. Celkem tedy Express inkaso vybralo na dlužných splátkách 2015 celkem 9,4 mil. Kč oproti 4,5 mil. Kč v roce 2014, kdy však byl projekt Express Inkasa spuštěn a rozvíjen.



c) Vývoj hospodaření

	2015	2014	2013	Δ v tis. Kč
Celkové výnosy	174 231	203 277	185 561	-29 046
Celkové náklady	-173 620	-255 976	-184 263	82 356
výkonová spotřeba	-57 675	-63 466	-51 783	5 791
osobní náklady	-42 134	-45 262	-35 778	3 128
tvorba a rozpuštění OP	-28 165	-17 477	-45 762	-10 687
nákladové úroky	-19 573	-17 343	-22 580	-2 230
ostatní náklady	-26 073	-112 428	-28 360	86 355
HV za běžnou činnost	611	-52 699	-2 545	53 310
HV před zdaněním	611	-52 699	1 298	53 310

V meziročním srovnání došlo ke zlepšení hospodaření společnosti o více než 53 mil. Kč. Rok 2014 byl však výrazně ovlivněn ukončením spolupráce v oblasti zprostředkovávání úvěrů s tehdejšími outsourcingovým partnerem, pro kterého společnost tuto činnost vykonávala do konce července 2014 a jehož portfolio pak následně do konce června 2015 také spravovala. Z této činnosti pak společnosti plynul nárok na provizi. Následné ukončení spolupráce však v roce 2014 bylo spojeno s komplexní restrukturalizací celé společnosti, jejího produktu, obchodní sítě, zaměstnanců a jiných oblastí, což vyvolalo nemalé náklady, se kterými se ECFS muselo v rámci restartu své činnosti vypořádat.

a) Výnosy

Na straně výnosů, které jsou tvořeny především příslušenstvím k poskytnuté jistině, tedy úrokem a poplatky, došlo k meziročnímu poklesu o 29 mil. Kč (v roce 2014 byly tyto výnosy z velké části tvořeny provizí za poskytnutí a správu portfolia úvěrů zprostředkovaných pro outsourcingového partnera). Tento pokles je však ovlivněn rozpuštěním dohadné položky na výnosy, které byly vázané na kvalitu výběrů spravovaného portfolia pro outsourcingového partnera, vytvořeného v roce 2014. Odkupem zbývajících nesplacených pohledávek zanikl nárok na tuto odměnu a dohad musel být rozpuštěn. Bez tohoto vlivu byly v meziročním srovnání výnosy téměř na stejné úrovni. Výnosy roku 2015 byly již tvořeny především výnosy vztahujícími se k pohledávkám nového portfolia úvěrů poskytovaných od 1. 8. 2014, které v průběhu roku 2015 v souvislosti s růstem tohoto portfolia neustále rostly.

b) Náklady

Na straně nákladů došlo k výraznému meziročnímu poklesu čerpání těchto nákladů. K nejvyšším úsporám došlo u mzdových nákladů, nákladů na ekonomické a právní poradenství a spotřebě ostatních provozních nákladů. Společnost zároveň nebyla zatížena uvalenými sankcemi ze strany tehdejšího outsourcingového partnera, jako tomu bylo v roce 2014. Výrazně se na zlepšení hospodaření projevilo zvýšení úspěšnosti výběrů splátek od klientů, které mělo vliv na nižší tvorbu opravných položek k těmto pohledávkám.

2) Řízení rizik a kontrolní systém

Společnost ECFS má za cíl eliminovat rizika související s činností poskytovatele nebankovních úvěrů zaváděním různých typů automatických, poloautomatických a manuálních kontrol. Řízení rizik je soustředěno zejména na identifikaci a minimalizaci rizika operačního a úvěrového s optimalizací poměru rizika a očekávaného výnosu společnosti.

Základním předpokladem pro řádné řízení rizik je dostupnost nástrojů, pomocí kterých jsou rizika odhalována a monitorována. Společnost ECFS dbá na vývoj těchto nástrojů, kterými jsou zejména interní reporting, scoringový systém, úvěrové kompetence, metodická základna, nastavené systémy provádění vnitřních kontrol.

Adekvátní mechanismy pro kontrolu rizik jsou operativně zaváděny u nově vznikajících produktů a zdokonalovány u stávajících procesů.

Operační riziko je monitorováno zejména ve vztahu k interním a externím incidentům a řízeno formou zavádění jednotných pravidel a postupů pro dílčí činnosti jednotlivých fází daného procesu.

Úvěrové riziko je eliminováno nastavením parametrů scoringového systému, jehož úkolem je vyhodnotit parametry žadatele o úvěr a snížit pravděpodobnost poskytnutí nekvalitního úvěru.

Nezaměnitelnou funkci vnitřní kontroly plní Kontrolní oddělení, které ověřuje dodržování pravidel přímo v terénu, a to jak na úrovni plnění povinností ze strany obchodních zástupců společnosti, tak ze strany zaměstnanců ECFS.

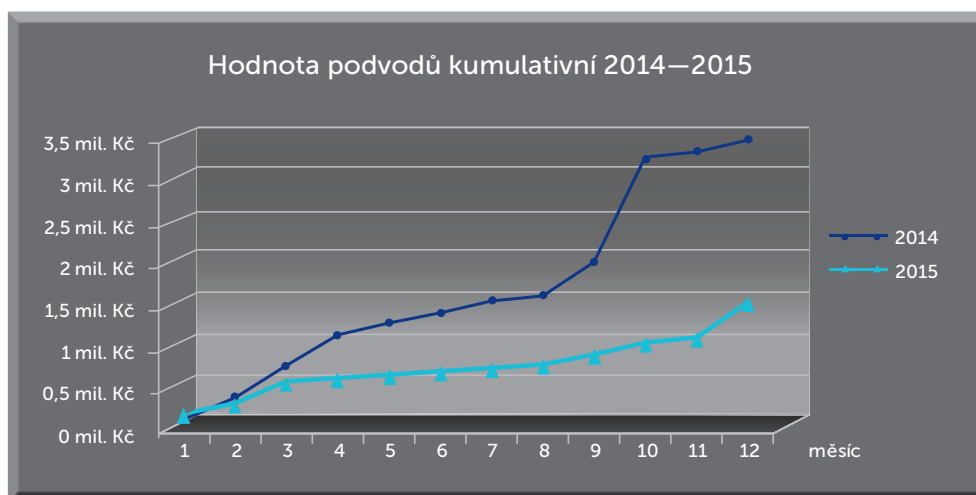
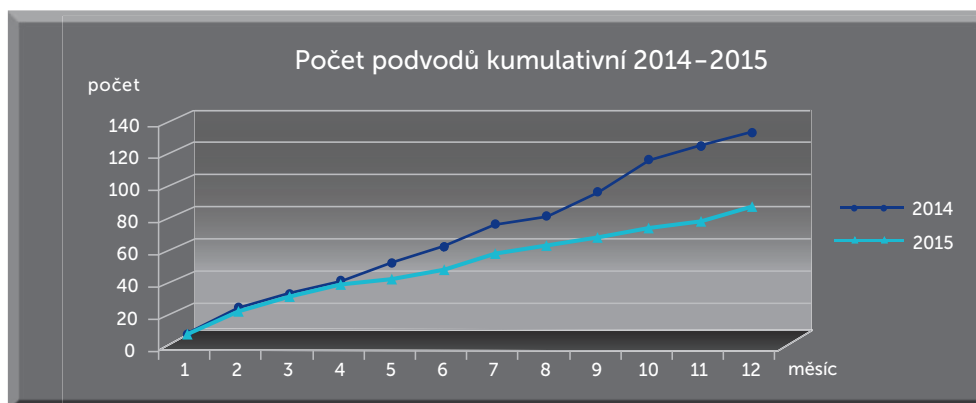
Činností kontrolního oddělení je především:

- 1) minimalizovat ztráty a škody vzniklé společnosti jednáním obchodních zástupců a zaměstnanců;
- 2) dbát na dodržování firemních standardů a zásad určených pro konkrétní druh podnikání;
- 3) ověřovat, zda obchodní činnosti probíhají v souladu s firemní politikou, etickým kodexem a závaznými postupy společnosti reflektujícími platnou legislativu;
- 4) napomáhat k odhalování potenciálních rizik v souvislosti s možnými podvodnými aktivitami obchodních zástupců či zaměstnanců.

Činnost kontrolního oddělení v roce 2015

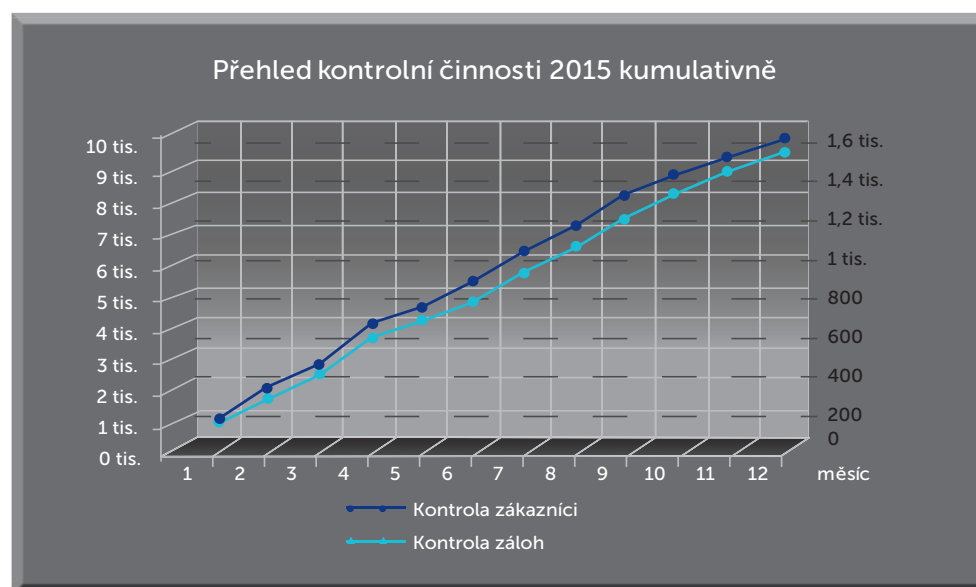
Celkový počet zjištěných deficitních případů za rok 2014 čítal 131 podvodů. V meziročním srovnání tak poklesl počet deficitních případů o 35 %. Tento pokles souvisí s nastavením cílené prevence ve vztahu ke kvalitě umístování úvěrů ze strany obchodních zástupců, aktivního zapojení obchodního oddělení do procesu kontroly a v neposlední řadě v implementaci systému pro řízení rizik v rámci řídicího a kontrolního systému společnosti.

Tyto změny dále vedly k snížení celkové způsobené škody v porovnání s předchozím rokem o 57 %.



V rámci prevence a detekce bylo prostřednictvím Kontrolního oddělení provedeno v roce 2015 celkem 13 171 kontrol pro ověření nakládání s hotovostí ze strany obchodních zástupců a zaměstnanců obchodního oddělení ECFS, z toho bylo provedeno:

- 9 072 fyzických kontrol zákaznických účtů v místě bydliště zákazníka;
- 2 580 telefonických kontrol zákaznických účtů;
- 1 519 kontrol záloh/nakládání se svěřenou hotovostí u obchodních zástupců a manažerů společnosti.



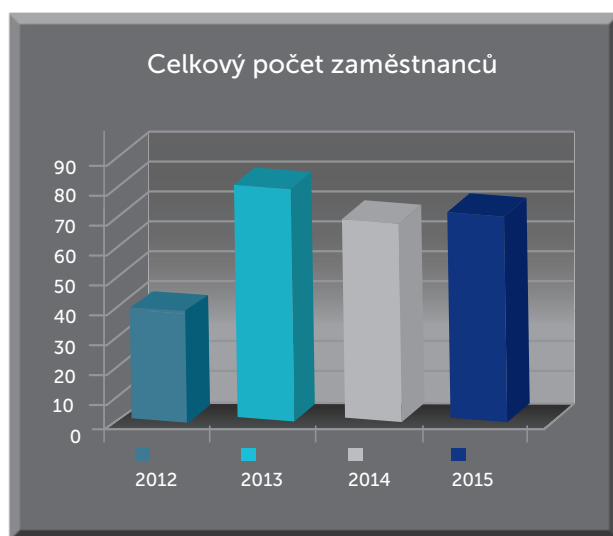
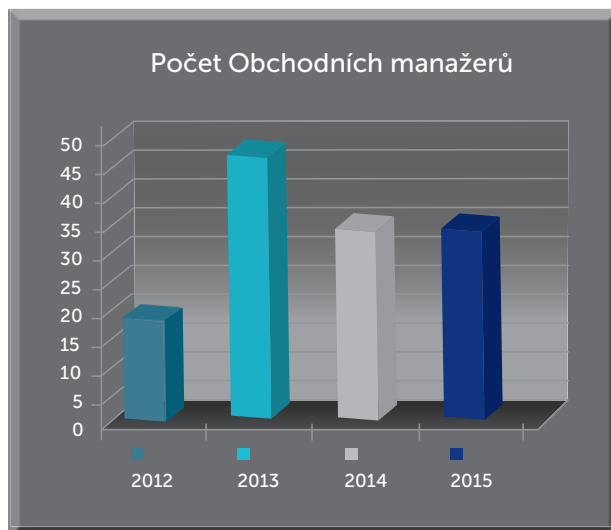
3) Lidské zdroje, péče o životní prostředí, ostatní

V uplynulém roce 2015 došlo k zásadní personální změně zasahující do přímého řízení obchodní divize, kdy dvě pozice regionálních obchodních manažerů (Čechy a Morava) byly sloučeny do jedné nově obsazené pozice obchodního ředitele pro celou Českou republiku. Dále došlo k výkonnostním obměnám na některých pozicích, přičemž se zpravidla jednalo o pozice obchodních manažerů. Současně tři zaměstnankyně společnosti odešly na mateřskou a rodičovskou dovolenou.

K 31. 12. 2015 byl celkový stav zaměstnanců 69, z toho 3 pozice byly ve výkonu funkce jako členové představenstva společnosti. V meziročním srovnání let 2014 a 2015 tedy došlo o navýšení zaměstnanců o 2 osoby. V průběhu roku 2015 se však stav zaměstnanců ustálil a managementu společnosti se podařilo vytvořit kvalitní a pevný tým zaměstnanců na všech pozicích.

Nárůst spolupracujících osob společnost zaznamenala také v oblasti obchodních zástupců (spolupracujících jako OSVČ), kde celkový stav ke konci roku 2015 byl 402, tedy o 16 aktivních obchodních zástupců více než v roce předchozím.

Spolupráce s inkasními pracovníky (opět formou živnostenského oprávnění) v interní late collection divizi Express Inkaso je stabilní v počtu 31 osob a v porovnání s rokem předchozím zde nedošlo k žádné změně.



Vzdělávání zaměstnanců je nedílnou součástí HR společnosti. Z pohledu povinných a zákonných školení se jedná zejména o školení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, dále pak školení zaměřené na poskytnutí první pomoci a v neposlední řadě i školení řidičů referentů. Současně je třeba zmínit školení týkající se opatření proti legalizaci výnosů z trestné činnosti (AML), které je pravidelně opakováno, a to jak pro zaměstnance, tak i obchodní zástupce pracující jako OSVČ. Dále jsou realizována individuální školení dle konkrétních potřeb a odborného zaměření zaměstnanců napříč všemi odděleními společnosti.

Péče o životní prostředí

Společnost si uvědomuje význam péče o životní prostředí a snaží se v rámci svého působení k životnímu prostředí přistupovat co nejšetrněji. Přes 90 % vozového parku společnosti tvoří automobily na LPG, které oproti automobilům na naftový pohon vykazují až o 120 krát nižší produkci rakovinotvorných látek a jsou tak daleko šetrnější k životnímu prostředí. Koncem roku 2015 společnost vyhlásila nový tendr na obnovu vozového parku, na základě kterého vybrala automobily s pohonem CNG. Tento pohon je k životnímu prostředí mnohem šetrnější než dosud používané automobily na LPG. K první obměně automobilů dojde už v průběhu prvního čtvrtletí 2016.

Jako samozřejmost považuje společnost třídění odpadu či využívání recyklovatelného papíru.

Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Společnost během období roku 2015 nevynakládala prostředky na vědu a výzkum.

Organizační složka společnosti v zahraničí

Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky v následujícím období

Společnost plánuje v roce 2016 pokračovat ve svých současných činnostech, popřípadě rozvíjet tyto činnosti v některých regionech vykazujících potenciál růstu počtu klientů. Společnost se zároveň intenzivně připravuje na připravované legislativní změny upravující oblast spotřebitelských úvěrů.

Významné skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni

Společnost dne 24. 2. 2016 koupila část závodu Jermeka, SE v likvidaci včetně jejich závazků a pohledávek. K datu vyhotovení účetní závěrky a výroční zprávy začala společnost tyto závazky a pohledávky spravovat.



III. FINANČNÍ ČÁST

1) Zpráva dozorčí rady_____	30
2) Zpráva nezávislého auditora_____	32
3) Účetní závěrka a příloha k účetní závěrce_____	38
4) Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami_____	50

1) Zpráva dozorčí rady

Vážení akcionáři společnosti, vážení členové představenstva,

dozorčí rada společnosti EC Financial Services, a.s., IČ: 242 43 744, se sídlem Praha 3 – Žižkov, Koněvova 2660/141, PSČ 130 00, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 18353 (dále jen „Společnost“), pracovala v roce 2015 v souladu se zákonnými ustanoveními a stanovami Společnosti. Dozorčí rada při své činnosti prováděla pravidelnou kontrolu nad hospodařením Společnosti, nad výkonem působnosti představenstva, dodržováním stanov a obecně závazných předpisů.

V roce 2015 se dozorčí rada Společnosti zaměřila především na plnění schváleného restrukturalizačního plánu, jehož cílem byl návrat Společnosti k modelu trvale udržitelné ziskovosti a splnění povinnosti vyřešit situaci se záporným vlastním kapitálem Společnosti vykázaným k 31. 12. 2015.

Na pravidelných setkáních s představenstvem Společnosti se dozorčí rada bedlivě věnovala představenstvem navrhaným opatřením vedoucím k naplnění restrukturalizačního plánu, které byly následně dozorčí radou odsouhlaseny. Jednalo se především o tato následující opatření:

- 1) Změna provizního systému odměňování obchodních zástupců – dozorčí rada byla informována o změně systému odměňování obchodních zástupců, jehož cílem bylo zvýšení úspěšnosti výběru splátek poskytnutých úvěrů, a tím také zajištění samofinancování Společnosti.
- 2) Změna personálního obsazení a řízení obchodní sítě společnosti – dozorčí rada souhlasila se změnou konceptu vedení obchodního oddělení, kdy byl opuštěn model řízení dvěma regionálními obchodními manažery a nově je celá obchodní síť řízena jedním obchodním ředitelem.
- 3) Dozorčí rada souhlasila se záměrem představenstva využít nabídky třetího subjektu a odkoupit pohledávky spotřebitelských úvěrů, které v roce 2014 a po část roku 2015 Společnost již historicky spravovala. Společnost tak mohla využít synergických efektů vyplývajících ze znalosti těchto pohledávek a maximalizovat jejich výtěžnost.
- 4) Uzavření dohody o příplatku mimo základní kapitál – dozorčí rada schválila záměr uzavřít tuto dohodu, kterou byla splněna povinnost vyřešit situaci se záporným vlastním kapitálem společnosti vykázaným k 31. 12. 2015, jež byla uložena a schválena valnou hromadou společnosti.
- 5) Zavedení nového systému pro správu pohledávek po splatnosti – na základě představeného záměru změnit tento systém, dozorčí rada vyslovila souhlas s jeho změnou, jejíž cílem bylo zvýšení efektivity a transparentnosti při práci s klienty v prodlení.
- 6) Odprodej nedobytných pohledávek – dozorčí rada schválila představenstvu záměr odprodeje nedobytných pohledávek a zároveň iniciovala zavedení požadavku nutnosti realizovat odprodej takovýchto pohledávek tak, aby Společnost zbytečně nadržela nedobytné pohledávky v objemu větším než 10 % vůči celkové rozvahové hodnotě všech pohledávek ze spotřebitelských úvěrů.

Dozorčí rada projednala Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku v roce 2015. S uvedenou zprávou souhlasí a doporučuje valné hromadě Společnosti tuto zprávu představenstva schválit.

Dozorčí rada přezkoumala řádnou účetní závěrku Společnosti za rok 2015, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a seznámila se s výrokem auditora. Dozorčí rada bere na vědomí výrok auditora, že „účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti EC Financial Services, a.s. k 31. 12. 2015 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2015 v souladu s českými účetními předpisy.“

Dozorčí rada neshledala v rámci své kontrolní činnosti nedostatky v úplnosti a věcné správnosti informací obsažené v řádné účetní závěrce Společnosti za rok 2015 a zároveň dozorčí rada neshledala žádná významná pochybení představenstva při vedení společnosti, jehož činnost byla zcela v souladu se schváleným restrukturalizačním plánem.

Dozorčí rada projednala návrh představenstva na vypořádání hospodářského výsledku Společnosti za účetní období roku 2015 takto:

Dosažený zisk ve výši 610.500,59 Kč (slovy: šest set deset tisíc pět set korun českých padesát devět halířů) bude v plné výši použit na úhradu části neuhrazené ztráty minulých let.

Dozorčí rada doporučuje, aby valná hromada Společnosti schválila uvedený návrh představenstva na vypořádání hospodářského výsledku a vkladu do ostatních kapitálových fondů.

V Praze dne 5. května 2016



Tomáš Raška, MBA, LL.M.
Člen dozorčí rady



Ing. David Manych
Člen dozorčí rady



2) Zpráva nezávislého auditora

AUDIT BOHEMICA

Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky společnosti EC Financial Services, a.s. k 31. 12. 2015

AUDIT BOHEMICA, s. r. o.
Holušická 2221/3
CZ 148 00, Praha 4

počet stran: 3

AUDIT BOHEMICA, s. r. o.

Holušická 2221/3
CZ 148 00, Praha 4



AUDIT BOHEMICA

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

o ověření účetní závěrky společnosti EC Financial Services, a.s.

Se sídlem: Koněvova 2660/141, Praha 3 - Žižkov, PSČ 130 00

Identifikační číslo: 242 43 744

Hlavní předmět podnikání: poskytování nebo zprostředkování spotřebitelských úvěrů

Tato zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky je určena akcionářům společnosti EC Financial Services, a.s.

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti EC Financial Services, a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2015, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2015 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti jsou uvedeny v příloze této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti EC Financial Services, a.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné materiální nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naši odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné materiální nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné materiální nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

AUDIT BOHEMICA, s. r. o.

Holušická 2221/3
CZ 148 00, Praha 4

AUDIT BOHEMICA

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti EC Financial Services, a.s. k 31. 12. 2015 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2015 v souladu s českými účetními předpisy.

Ostatní informace

Za ostatní informace se považují informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán společnosti.


Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvážení, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky, zda je výroční zpráva sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informacích nic takového nezjistili.

V Praze dne 5. května 2016

AUDIT BOHEMICA, s. r. o.
Praha 4, Chodov, Holušická 2221/3
Číslo oprávnění 526




Ing. František Novák
Odpovědný auditor
Číslo oprávnění 1043

AUDIT BOHEMICA, s. r. o.

Holušická 2221/3
CZ 148 00, Praha 4

Rozvaha

ke dni 31. 12. 2015 (v celých tisících Kč)

EC Financial Services, a.s.
 Koněvova 2660/141,130 00 Praha 3
 IČ: 24243744

		Aktiva	2015	2014
			Netto	Netto
A.		AKTIVA CELKEM	241 813	194 693
B.		Dlouhodobý majetek	2 625	3 763
B.	I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	736	1 515
		Software	736	1 508
		Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	7
B.	II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1 754	2 112
		Stavby	181	188
		Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	512	775
		Jiný dlouhodobý hmotný majetek	1 061	1 149
B.	III.	Dlouhodobý finanční majetek	135	136
B.	III.	Podíly – ovládaná osoba	119	119
		Jiný dlouhodobý finanční majetek	16	17
C.		Oběžná aktiva	234 077	187 292
C.	I.	Zásoby	0	31
		Materiál	0	31
C.	II.	Dlouhodobé pohledávky	393	393
		Dlouhodobé poskytnuté zálohy	393	393
C.	III.	Krátkodobé pohledávky	230 446	184 694
C.	III.	Pohledávky z obchodních vztahů	220 326	152 028
		Stát – daňové pohledávky	53	1 442
		Krátkodobé poskytnuté zálohy	153	139
		Dohadné účty aktivní	0	10 357
		Jiné pohledávky	9 914	20 728
C.	IV.	Krátkodobý finanční majetek	3 238	2 174
C.	IV.	Peníze	92	119
		Účty v bankách	3 146	2 055
D.	I.	Časové rozlišení	5 111	3 638
D.	I.	Náklady příštích období	199	367
		Příjmy příštích období	4 912	3 271

		Pasiva	2015	2014
			Netto	Netto
		PASIVA CELKEM	241 813	194 693
A.		Vlastní kapitál	27 349	-3 261
A.	I.	Základní kapitál	29 000	29 000
		Základní kapitál	29 000	29 000
A.	II.	Kapitálové fondy	51 025	21 025
		Ostatní kapitálové fondy	51 025	21 025
A.	III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	200	200
A.	III.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	200	200
		Statutární a ostatní fondy	0	0
A.	IV.	Výsledek hospodářství minulých let	-53 487	-787
A.	IV.	Neuhrazená ztráta minulých let	-53 487	-787
A.	V.	Výsledek hospodářství běžného účetního období (+/-)	611	-52 699
B.		Cizí zdroje	211 897	191 078
B.	I.	Rezervy	194	246
		Ostatní rezervy	194	246
B.	II.	Dlouhodobé závazky	165 939	0
		Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	142 939	0
		Jiné závazky	23 000	0
B.	III.	Krátkodobé závazky	34 842	190 832
B.	III.	Závazky z obchodních vztahů	8 688	7 994
		Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	2 000	142 286
		Závazky k zaměstnancům	2 058	2 015
		Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	1 241	1 165
		Stát – daňové závazky a dotace	421	358
		Dohadné účty pasivní	961	7 204
		Jiné závazky	19 473	29 810
B.	IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	10 922	0
B.	IV.	Krátkodobé bankovní úvěry	10 922	0
C.	I.	Časové rozlišení	2 567	6 876
C.	I.	Výdaje příštích období	2 567	3 328
		Výnosy příštích období	0	3 548

Výkaz zisku a ztrát

ke dni 31. 12. 2015 (v celých tisících Kč)

EC Financial Services, a.s.
Koněvova 2660/141,130 00 Praha 3
IČ: 24243744

		Výkaz zisků a ztrát	2015	2014
			Netto	Netto
I.		Tržby za prodej zboží	0	0
A.		Náklady vynaložené na prodané zboží	0	0
+		Obchodní marže	0	0
II.		Výkony	114 812	132 944
II.	1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	114 812	132 944
B.		Výkonová spotřeba	57 675	63 466
B.	1	Spotřeba materiálu a energie	5 450	7 602
B.	2	Služby	52 225	55 864
+		Přidaná hodnota	57 137	69 478
C.		Osobní náklady	42 134	45 262
C.	1	Mzdové náklady	28 221	33 546
		Odměny členům orgánů společnosti a družstva	2 660	0
C.	3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	10 585	11 248
C.	4	Sociální náklady	668	468
D.		Daně a poplatky	1 111	510
E.		Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	1 404	1 605
III.		Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	0	805
	1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	0	805
	2	Tržby z prodeje materiálu	0	0
F.		Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	0	1 094
F.	1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	0	1 094
F.	2	Prodaný materiál	0	0
G.		Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	28 113	17 055
IV.		Ostatní provozní výnosy	36 765	27 407
H.		Ostatní provozní náklady	22 946	109 286
*		Provozní výsledek hospodaření	-1 806	-77 122
VII.		Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	0	0
X.		Výnosové úroky	22 653	42 118
N.		Nákladové úroky	19 573	17 343
XI.		Ostatní finanční výnosy	1	2
O.		Ostatní finanční náklady	664	354
*		Finanční výsledek hospodaření	2 417	24 423
Q.		Daň z příjmů za běžnou činnost	0	0
Q.	1	- splatná	0	0
**		Výsledek hospodaření za běžnou činnost	611	-52 699
*		Mimořádný výsledek hospodaření	0	0
***		Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	611	-52 699
****		Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	611	-52 699

3) Účetní závěrka a příloha k účetní závěrce

Obecné informace

1. Popis účetní jednotky

Název:

EC Financial Services, a.s.

Sídlo:

Koněvova 2660/141

130 00 Praha 3

Právní forma:

a.s.

IČ:

242 43 744

Předmět podnikání:

poskytování nebo zprostředkování spotřebitelského úvěru
pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

Vznik společnosti:

27. června 2012

Účetní období:

1. 1. 2015 – 31. 12. 2015

Rozvahový den:

31. 12. 2015

Základní kapitál:

29 000 000 Kč

2. Osoby podílející se na základním kapitálu účetní jednotky více než 20 %:

Akcionář s podílem na základním kapitálu ve výši 85 %:

NG Holding, a.s., IČ: 030 18 776

Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8

3. Změny a dodatky provedené v uplynulém účetním období v Obchodním rejstříku (dále také „OR“):

Zápis zániku členství v představenstvu a dozorčí radě:

Předseda představenstva – Tomáš Raška, MBA,
dat. nar. 23. května 1978

Den zániku členství: 1. prosince 2014

Den výmazu z OR: 7. ledna 2015

Místopředseda představenstva – Bohuslav Karl,
dat. nar. 27. října 1962

Den zániku členství: 21. listopadu 2014

Den výmazu z OR: 7. ledna 2015

Předseda dozorčí rady – Pavel Doležal,
dat. nar. 20. ledna 1973

Den zániku členství: 25. září 2014

Den výmazu z OR: 7. ledna 2015

Předseda dozorčí rady – JUDr. Jaroslav Bartoš,
dat. nar. 1. dubna 1964

Den zániku členství: 29. září 2015

Den výmazu z OR: 29. září 2015

Zápis vzniku členství v představenstvu a dozorčí radě:

Předseda představenstva – Miroslav Kučírek,
dat. nar. 5. února 1974

Den vzniku členství: 1. prosince 2014

Den zápisu do OR: 7. ledna 2015

Zápis změny způsobu jednání:

Dne 7. ledna 2015 byl vymazán způsob jednání: Za společnost jedná předseda představenstva samostatně nebo místopředseda představenstva samostatně nebo člen představenstva společně s předsedou představenstva nebo místopředsedou představenstva.

Dne 7. ledna 2015 byl zapsán způsob jednání: Společnost zastupují ohledně právních jednání, jejichž hodnota plnění je nižší než 500.000 Kč, vždy společně dva členové představenstva. Ohledně právních jednání, jejichž hodnota plnění

Člen představenstva – Ing. Daniel Heinrich, Ph.D.,
dat. nar. 13. února 1978

Den vzniku členství: 1. prosince 2014

Den zápisu do OR: 7. ledna 2015

Člen představenstva – Vladislav Ligas,
dat. nar. 2. dubna 1980

Den vzniku členství: 1. prosince 2014

Den zápisu do OR: 7. ledna 2015

Dne 29. září 2015 byla dále zapsána změna adresy u nového člena představenstva pana Ligase.

Byla vymazána původní adresa Jungmannova 1235, 765 02 Otrokovice. Byla zapsána nová adresa Ke Křížku 39, 252 64 Velké příklesy.

Člen dozorčí rady – Tomáš Raška, MBA, LL.M.,
dat. nar. 23. května 1978

Den vzniku členství: 1. prosince 2014

Den zápisu do OR: 7. ledna 2015

Dne 7. ledna 2015 byl zapsán počet členů představenstva: 3.

je 500.000 Kč nebo vyšší, společnost zastupují vždy člen představenstva spolu s předsedou představenstva. K právním jednáním, jejichž hodnota plnění je 1.000.000 Kč nebo vyšší, je navíc nutný předchozí písemný souhlas dozorčí rady.

Změna jediného akcionáře:

Vymazání:

NG Holding, a.s., IČ: 030 18 776
Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8
Den výmazu z OR: 19. října 2015

Změna jmenovité hodnoty a převoditelnosti akcie:

Vymazání:

29 000 ks akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč
Akcie společnosti jsou převoditelné pouze se souhlasem dozorčí rady společnosti.
Den výmazu z OR: 29. září 2015

Zápis:

28 000 ks kmenových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč

Tyto akcie jsou označeny jako akcie třídy A, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva, a jedná se tedy o akcie kmenové. Akcie společnosti jsou převoditelné pouze se souhlasem dozorčí rady společnosti.

Den zápisu do OR: 29. září 2015

1 000 ks akcie se zvláštními právy v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč

Tyto akcie jsou označeny jako akcie třídy B a jsou s nimi spojena všechna práva jako s kmenovými akciemi, a navíc výlučné právo na poskytnutí peněžitého příplatku k posílení vlastních zdrojů do fondu označeného jako Rozvojový fond, který Společnost vytváří v souladu s ustanovením článku 24.7. stanov, a právo na výplatu jiných vlastních zdrojů Společnosti z účtu ostatních kapitálových fondů Společnosti označeného jako Rozvojový fond, které budou vloženy do Rozvojového fondu vlastníkem Akcií třídy B. Akcie společnosti jsou převoditelné pouze se souhlasem dozorčí rady společnosti.

Den zápisu do OR: 29. září 2015

4. Členové statutárních a dozorčích orgánů k rozvahovému dni

Členové představenstva společnosti jsou:

- Miroslav Kučírek, dat. nar. 5. února 1974 – předseda představenstva
- Ing. Daniel Heinrich, Ph.D., dat. nar. 13. února 1978 – člen představenstva
- Vlastislav Ligas, dat. nar. 2. dubna 1980 – člen představenstva

Členové dozorčích orgánů společnosti jsou:

- David Manych, dat. nar. 8. června 1978 – člen dozorčí rady
- Tomáš Raška, MBA, LL.M., dat. nar. 23. května 1978 – člen dozorčí rady

5. Majetková spoluúčast účetní jednotky v jiných společnostech

Společnost vlastní podíly na základním kapitálu ve společnostech:

- Omnirent s.r.o. – 100%
- Express Cash s.r.o. – 100%
- základní členský vklad ve společnosti ANO spořitelní družstvo ve výši 16.000 Kč

6. Zaměstnanci

K datu účetní závěrky měla společnost 69 zaměstnanců (k 31. 12. 2014: 67 zaměstnanců).

Poskytnutá peněžítá či jiná plnění

Ve sledovaném období byly členům představenstva vyplaceny odměny na základě smlouvy o výkonu funkce ve výši 2 660 tis. Kč.

Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsoby oceňování

Předkládaná účetní závěrka společnosti byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví a na základě vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, a na základě Českých účetních standardů, ve znění pozdějších předpisů.

Částky v účetní závěrce a v příloze jsou zaokrouhleny na tisíce českých korun (TKč), není-li uvedeno jinak.

1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně, která zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 40.000 Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60.000 Kč není vykazován v rozvaze a je účtován do nákladů v roce jeho pořízení.

Účetní odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby ekonomické použitelnosti příslušného majetku. Je využito lineárního způsobu odpisování. Předpokládaná doba odpisování v letech je stanovena následovně:

Položka	Doba použitelnosti 2015	Doba použitelnosti 2014
Software	3 roky	3 roky
Stavby – TZ	30 let	30 let
Movité věci – auta	5 let	5 let
Ost. movité věci	3 – 5 let	3 – 5 let

Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku přesahující TKč 40 za účetní období je aktivováno.

Jestliže zůstatková hodnota nehmotného a hmotného majetku přesahuje jeho odhadovanou užitnou hodnotu, je k takovému majetku tvořena opravná položka, která je účtována na vrub nákladů.

2. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek je při nabytí oceněn v pořizovacích cenách. Součástí pořizovací ceny jsou přímé náklady s pořízením související (např. poplatky a provize makléřům a burzám).

V případě, že je reálná hodnota dlouhodobého finančního majetku nižší než pořizovací cena, je k takovému dlouhodobému finančnímu majetku vytvořena opravná položka.

3. Zásoby

Zásoby jsou oceňovány v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, dopravné, pojistné a manipulační poplatky. Úbytek zásob je oceňován metodou FIFO. Pro účtování o přírůstcích a úbytcích zásob používá společnost metodu B (tj. metoda zúčtování změny stavu).

Opravná položka k zásobám je vytvářena v případech, kdy ocenění použité v účetnictví je přechodně vyšší než současná tržní hodnota příslušných zásob.

4. Finanční leasing

Ve sledovaném ani minulém účetním období společnost neměla žádné předměty pronajaté formou finančního leasingu.

5. Daně

Daň z příjmů

Společnost nevykázala za rok 2015 daňovou povinnost (za 2014 vykázala daňovou ztrátu –35 679 335 Kč).

6. Přepočtení cizí měny na českou měnu

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou („ČNB“).

Všechna peněžní aktiva a pasiva, pohledávky a závazky vedené v cizích měnách byly přepočteny v rámci roční účetní závěrky kurzem zveřejněným ČNB k rozvahovému dni. Veškeré realizované a nere realizované kursové zisky a ztráty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

7. Pohledávky a závazky

Pohledávky a závazky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou. K obtížně vymahatelným pohledávkám je na vrub nákladů tvořena opravná položka dle následujících pravidel:

Společnost používá pro tvorbu opravných položek interní metodiku, kde individuálně posuzuje pohledávky v blocích z hlediska jejich bonity a na základě tohoto vyhodnocení přistupuje k tvorbě určitého procenta (1–100) opravné položky.

Pohledávky a závazky vůči spřízněným společnostem jsou vykázány následovně:

- Pohledávky a závazky vůči společnostem, které nejsou společníky, a přesto mají ve společnosti vliv vyšší než podstatný, jsou vykázány v položce pohledávky/závazky – ovládající a ovládaná osoba
- Pohledávky a závazky vůči sesterským společnostem jsou v závislosti na vlivu řídicí společnosti vykázány buď v položce pohledávky/závazky – ovládající a ovládaná osoba, nebo v položce pohledávky/závazky – podstatný vliv.

8. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky (hotovost a bankovní účty) jsou oceněny ve jmenovité hodnotě.

9. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti představuje výši kapitálu, zapsanou v obchodním rejstříku. Ostatní kapitálové fondy byly vytvořeny příplatky společníků nad výši jejich vkladů do základního kapitálu.

10. Přijaté půjčky

Krátkodobé a dlouhodobé půjčky jsou zaúčtovány v jejich jmenovité hodnotě. Za krátkodobou půjčku se považuje i část dlouhodobých půjček, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

11. Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady jsou časově rozlišeny, tzn. jsou zařazeny do toho účetního období, do kterého věcně i časově přísluší.

V souladu s principem opatrnosti společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

12. Penzijní připojištění

Společnost v současné době neposkytuje svým zaměstnancům žádná penzijní připojištění.

K financování státního důchodového pojištění hradí společnost pravidelné zákonné odvody do státního rozpočtu.

13. Odchyly uspořádání některých položek ve finančních výkazech, změny způsobů oceňování, srovnatelnost údajů z minulého a běžného období

Ve srovnání s minulým účetním obdobím nedošlo k žádným podstatným změnám způsobů oceňování, odpisování a účtování.

Doplňující informace k rozvaze a výkazu zisku a ztráty

1. Dlouhodobý majetek

Pořizovací cena

Položka	Stav k 1. 1. 2015	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2015
Software	3 393	274	0	3 667
Stavby – TZ	204	0	0	204
Movité věci – auta	899	0	0	899
Ost. movité věci	434	0	0	434
Oc. rozdíl k nabytému majetku	1 326	0	0	1 326
Nedokončený DNM	7	267	274	0
Nedokončený DHM	0	0	0	0

Oprávkky

Položka	Stav k 1. 1. 2015	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2015
Software	1 885	1 046	0	2 931
Stavby – TZ	16	7	0	23
Movité věci – auta	419	180	0	599
Ost. movité věci	139	83	0	222
Oc. rozdíl k nabytému majetku	177	88	0	265

Zůstatková cena

Položka	Stav k 1. 1. 2015	Stav k 31. 12. 2015
Software	1 508	736
Stavby – TZ	188	181
Movité věci – auta	480	300
Ost. movité věci	295	212
Oc. rozdíl k nabytému majetku	1 149	1 061
Nedokončený DNM	7	0
Nedokončený DHM	0	0

1. 1. Drobný hmotný a nehmotný majetek neuvedený v rozvaze

Společnost za rok 2015 zaúčtovala do nákladů drobný hmotný dlouhodobý majetek ve výši 24 tis. Kč (za rok 2014: 239 tis. Kč).

Společnost za rok 2015 zaúčtovala do nákladů drobný nehmotný dlouhodobý majetek ve výši 15 tis. Kč (za rok 2014: 0 tis. Kč).

1. 2. Zatížení majetku zástavním právem nebo věcným břemenem

Účetní jednotka nemá majetek, který by byl zatížen zástavním právem nebo věcným břemenem.

1.3. Pronájmy

Společnost k 31. 12. 2015 ani k 31. 12. 2014 neeviduje žádný majetek, který by pronajímala.

1.4. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku

V rámci fúze společností EC Financial Services, a.s. a FFS Czech s.r.o. bylo požadováno ocenění jmění zanikající společnosti FFS znalcem. Z toho titulu vznikl oceňovací rozdíl k nabytému majetku, který je k 31. 12. 2015 a k 31. 12. 2014 vykázán na pozici B. II. 9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku.

2. Finanční investice

Společnost k 31. 12. 2015 vykazuje následující finanční investice:

	Výše podílu v %	31. 12. 2015	VK společností	VH 2015
Omnirent s.r.o.	100 %	200	-4 200	-269
Express Cash s.r.o.	100 %	119	114	0
Celkem – brutto	x	319	x	x
Opravná položka – Omnirent s.r.o.	0	-200	0	0
Celkem – netto	x	119	x	x

K 31. 12. 2014 vykázala společnost následující finanční investice:

	Výše podílu v %	31. 12. 2014	VK společností	VH 2014
Omnirent s.r.o.	100 %	200	-3 931	-149
Express Cash s.r.o.	100 %	119	114	-5
Celkem – brutto	x	319	x	x
Opravná položka – Omnirent s.r.o.	0	-200	0	0
Celkem – netto	x	119	x	x

Dále společnost vlastní základní členský vklad ve společnosti ANO spořitelní družstvo – vykázáno na pozici B. III. 5. Jiný dlouhodobý finanční majetek. K 31. 12. 2015 činí hodnota tohoto vkladu 16 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 17 tis. Kč).

3. Zásoby

Společnost nemá k rozvahovému dni žádné zásoby (k 31. 12. 2014: 30 tis. Kč).

Opravná položka k zásobám nebyla k 31. 12. 2015 ani k 31. 12. 2014 vytvořena.

4. Pohledávky

Společnost k 31. 12. 2015 vykazuje dlouhodobé pohledávky ve výši 393 tis. Kč – jedná se o dlouhodobé poskytnuté zálohy (k 31. 12. 2014: 393 tis. Kč).

Společnost k 31. 12. 2015 vykazuje krátkodobé pohledávky v brutto hodnotě ve výši 321 650 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 247 733 tis. Kč).

V rámci krátkodobých pohledávek z obchodního styku vykázala společnost k 31. 12. 2015 poskytnuté půjčky klientům ve výši 305 185 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 201 942 tis. Kč), pohledávky z titulu obchodní činnosti vůči obchodním manažerům a obchodním zástupcům ve výši 6 128 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 8 029 tis. Kč) a ostatní pohledávky ve výši 217 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 5 096 tis. Kč).

Ostatní krátkodobé pohledávky jsou k 31. 12. 2015 vykázány ve výši 10 120 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 32 666 tis. Kč).

V rámci ostatních krátkodobých pohledávek je vykázána pohledávka z titulu postoupení pohledávek z titulu poskytnutých půjček ve výši 9 415 tis. Kč (31. 12. 2014: 20 225 tis. Kč). Dále jsou zde vykázány daňové pohledávky vůči státu (zálohy na DPP) ve výši 53 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 1 442 tis. Kč) a ostatní pohledávky ve výši 499 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 503 tis. Kč). K 31. 12. 2015 nebyly vykázány žádné dohadné položky aktivní (k 31. 12. 2014: 10 357 tis. Kč). Ostatní položky jsou z pohledu účetní závěrky nevýznamné.

Společnost vytvořila k 31. 12. 2015 opravné položky k pohledávkám z obchodního styku ve výši 91 204 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 63 039 tis. Kč).

5. Závazky

Společnost k 31. 12. 2015 vykázala dlouhodobé závazky ve výši 165 939 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 0 tis. Kč).

Společnost k 31. 12. 2014 vykázala na pozici B. III. 2. Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba úvěry od společnosti NATLAND GROUP LIMITED a Natland Finance S.a.r.l. v celkové výši 142 286 tis. Kč (k 31. 12. 2014 vykázáno jako krátkodobé závazky, během roku 2015 byla splatnost prodloužena). Během roku 2014 došlo ke změnám v osobě věřitele z důvodu postoupení všech úvěrů na NG Finance investiční fond, a.s. Dlouhodobé úvěry jsou k 31. 12. 2015 vykázány ve výši 142 939 tis. Kč (jistina 118 500 tis. Kč, úroky ve výši 24 439 tis. Kč). Na základě smlouvy o úvěru ze dne 1.1.2016 došlo ke sloučení dvou původních úvěrových smluv do jedné smlouvy. Zároveň došlo k prodloužení splatnosti úvěru do 31. 12. 2018, úroková sazba byla snížena na 9,5 % p.a.

Společnost dále vykazuje k 31. 12. 2015 v rámci dlouhodobých závazků na pozici B. III. 9. Jiné závazky úvěr od společnosti ANO spořitelní družstvo ve výši 23 000 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 9 000 tis. Kč, tento úvěr byl během roku 2015 splacen, došlo k poskytnutí nového úvěru). Úvěr je splatný do 31. 7. 2017, úroková sazba byla ve smlouvě stanovena na 9,2 % p.a.

Společnost k 31. 12. 2015 vykázala na pozici B. III. 2. Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba revolvingový úvěr od společnosti Natland Finance investiční fond, a.s. ve výši 2 000 tis. Kč.

Společnost vykázala závazky z obchodního styku ve výši 8 688 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 7 994 tis. Kč).

Společnost vykázala k 31. 12. 2015 ostatní závazky v celkové výši 24 154 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 182 838 tis. Kč). V rámci ostatních závazků byly vykázány závazky za zaměstnanci ve výši 2 058 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 2 015 tis. Kč), závazky z titulu sociálního a zdravotního pojištění ve výši 1 241 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 1 165 tis. Kč), daňové závazky ve výši 421 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 358 tis. Kč), dohadné účty pasivní ve výši 961 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 7 204 tis. Kč). K 31. 12. 2015 je také vykázána v rámci jiných závazků přijatá půjčka za společností EXPECTA, s.r.o. v celkové výši 19 437 tis. Kč (17 300 tis. Kč jistina, 2 137 tis. Kč úroky), k 31. 12. 2014: 20 774 tis. Kč (18 000 tis. Kč jistina, 2 574 tis. Kč úroky). Jedná se o krátkodobou půjčku (splatnost 31. 12. 2015), úroková sazba činí 6 % p.a. Tento závazek přešel na společnost v rámci nabytí části podniku společnosti Express Cash a.s. v roce 2012.

Na základě pravomocného rozsudku ze 16. 9. 2015 Krajského soudu v Brně, kterým byla potvrzena neplatnost úvěrové smlouvy se společností Expecta včetně všech dodatků k této smlouvě, společnost ECFS v účetním období roku 2015 odúčtovala evidovaný úvěrový závazek z titulu čerpané jistiny vůči této společnosti a dosud zaúčtované úrokové náklady z toho úvěru. Zároveň zaúčtovala soudem potvrzený závazek vůči společnosti Expecta, včetně úroků z prodlení k 31. 12. 2015.

Společnost v rámci transakce nabytí závodu od společnosti Jermeka, SE získala splatnou pohledávku vůči společnosti Expecta, která významně převyšuje výše uvedený závazek vůči spol. Expecta, a v celém rozsahu bylo provedeno započtení. Pozitivní rozdíl v podobě pohledávky vůči společnosti Expecta je nyní ze strany společnosti soudně vymáhán.

Společnost nevykazuje k 31. 12. 2015 žádné závazky po splatnosti více jak 180 dnů (k 31. 12. 2014: 0 tis. Kč).

Mimo závazky uvedené v rozvaze k 31. 12. 2015 eviduje společnost závazky z titulu operativního pronájmu osobních vozidel v celkové výši 4 718 tis. Kč. Tyto závazky jsou splatné do 31.12.2017.

6. Rezervy

K 31. 12. 2015 vytvořila společnost rezervu na nevyčerpanou dovolenou ve výši 194 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 246 tis. Kč). Společnost k 31. 12. 2015 eviduje celem 4 probíhající soudní spory v oblasti pracovně právních vztahů a obchodně právních vztahů. Na základě dosavadního průběhu těchto sporů však společnost zatím nepřistoupila k tvorbě rezerv na plnění, které by z těchto sporů mohlo případně vzniknout.

Tyto spory nijak nesouvisí s hlavním předmětem podnikání společnosti. Ve společnosti naopak v průběhu roku 2015 proběhly kontroly ze strany ČOI, na základě kterých byl prokázán korektní a spravedlivý přístup společnosti ke svým klientům, dodržování principů zodpovědného úvěrování a naplňování etického kodexu společnosti.

7. Přechodné účty

Příjmy příštích období (k 31. 12. 2015: 4 912 tis. Kč, k 31. 12. 2014: 3 271 tis. Kč) – jedná se o poplatky a úroky předepsané na rok 2015 a splatné v roce 2016.

Výdaje příštích období (k 31. 12. 2015: 2 567 tis. Kč, k 31. 12. 2014: 3 328 tis. Kč) představují závazky společnosti, které budou uhrazeny v následujícím období.

Výnosy příštích období (k 31. 12. 2015: 0 tis. Kč, k 31. 12. 2014: 3 548 tis. Kč) jsou tvořeny předčasně splacenými pohledávkami – úroky a poplatky.

8. Závazky vůči ovládané nebo ovládající osobě

Společnost vykazuje k 31. 12. 2015 půjčky za sesterskou společností NG Finance investiční fond, a.s. ve výši jistiny a úroku 144 939 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 142 286 tis. Kč).

9. Stát – daňové závazky a dotace

Společnost ve sledovaném období eviduje závazek v hodnotě 421 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 358 tis. Kč).

10. Daň z příjmů

Splatná daň

Společnost nevykázala za rok 2015 daňovou povinnost (k 31. 12. 2014: vykázala daňovou ztrátu -35 679 tis. Kč).

Stanovení odložené daně

Společnost nemá titul pro účtování o odložené dani k 31. 12. 2015 ani k 31. 12. 2014.

Doměrky daně z příjmů za minulá účetní období

Společnost ve sledovaném ani v minulém účetním období nevykázala žádné doměrky daně z příjmů.

11. Vlastní kapitál

Základní kapitál je k 31. 12. 2015 i k 31. 12. 2014 vykázán ve výši 29 000 tis. Kč. Základní kapitál tvoří 28 000 ks kmenových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč a 1 000 ks akcií se zvláštními právy v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč. Akcie společnosti jsou převoditelné pouze se souhlasem dozorčí rady. V průběhu roku 2015 došlo k posílení Vlastního kapitálu prostřednictvím příplatku mimo základní kapitál mateřskou společností NH Holding a.s. v celkové výši 30 mil. Kč. Tento krok výrazně přispěl ke stabilizaci vlastního kapitálu společnosti, s ohledem na podporu budoucího hospodaření společnosti, ale také s ohledem na připravované legislativní změny zákona o úvěru pro spotřebitele.

Společnost za rok 2015 vykázala zisk ve výši 611 tis. Kč (za 2014 ztráta ve výši 52 699 tis. Kč).

Přehled o změnách VK

	41x	41x	42x	42x	42x	42x	43x	
	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přečtení	Zákonný rezervní fond	Nerozdělený zisk minulých let	Neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného období	CELKEM
Zůstatek k 1. 1. 2015 (N)	29 000	21 025		200	0	-787	-52 699	- 3 261
Částečná úhrada ztráty								0
Převod na neuhrazené ztráty minulých let						-52 699	52 699	0
Tantiémy								
Dividendy								
Zvýšení/snížení zákl. kapitálu		30 000						30 000
Výsledek hospodaření běžného období							611	611
Zaokrouhlení						-1		-1
Zůstatek k 31. 12. 2015 (N)	29 000	51 025	0	200	0	-53 487	611	27 349

Ovládací smlouvy či smlouvy o převodu zisku

Žádné ovládací smlouvy či smlouvy o převodu zisku nebyly uzavřeny.

12. Informace o tržbách a výnosech

	2015		2014	
	Tuzemsko	Zahraničí	Tuzemsko	Zahraničí
Tržby za služby – půjčky	114 812	0	132 944	0
Smluvní pokuty plynoucí z půjček	10 947	0	5 232	0
Úroky z půjček	22 653	0	42 118	0

13. Rozpis přijatých dotací na investiční a provozní účely

Společnost nečerpala ve sledovaném ani minulém účetním období žádné dotace.

14. Charakter, obchodní účel a finanční dopad operací účetní jednotky s významnými riziky nebo užitky

Ve sledovaném ani minulém účetním období žádné takové transakce nebyly.

15. Výzkum a vývoj

Společnost nevynakládala ve sledovaném ani minulém účetním období žádné výdaje na výzkum a vývoj.

16. Významná následná událost

Mezi rozvahovým dnem a vyhotovením této roční účetní závěrky došlo k následující události:

24. 2. 2016 společnost koupila část závodu Jermeka, SE v likvidaci včetně jejich závazků a pohledávek. K datu vyhotovení účetní závěrky začala společnost tyto závazky a pohledávky spravovat.

Sestaveno dne:

5. 5. 2016

Sestavil:

Irena Nazarčíková



Podpis statutárního zástupce

4) Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

společností NG HOLDING, a.s. jako osobou ovládající a společností EC Financial Services, a.s. jako osobou ovládanou a mezi společnostmi EC Financial Services, a.s. a ostatními propojenými osobami se společností NG HOLDING, a.s. v účetním období roku 2015

1. V souladu s ustanovením § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (dále jako „zákon“) v platném znění, představenstvo společnosti EC Financial Services, a.s., IČ: 242 43 744, se sídlem Praha 3 – Žižkov, Koněvova 2660/141, PSČ 130 00, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 18353, zpracovalo zprávu o vztazích mezi společností NG HOLDING, a.s., IČ: 03018776, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00, Praha, jako osobou ovládající (dále jen „Osoba ovládající“) a společností EC Financial Services, a.s. jako osobou ovládanou (dále také „Osoba ovládaná“ nebo „Společnost“) a mezi Osobou ovládanou a ostatními osobami ovládanými Osobou ovládající.
2. Tato zpráva je zpracována za účetní období od **1. ledna 2015 do 31. prosince 2015** (dále jen „Účetní období“).

Propojené osoby, ovládané Osobou ovládající (známé Osobě ovládané):

- a) **První rezidenční uzavřený investiční fond, a.s., IČ: 241 30 249, se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 17277, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **89,84 %** (tj. *přímé ovládní*);
- b) **Express Cash s.r.o., IČ: 276 60 117, se sídlem** Kolbenova 882/5a, 190 00, Praha 9 – Vysočany, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 122271, ve které Ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **EC Financial Services, a.s.** (tj. *nepřímé ovládní*) podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (Propojenou osobou od 15. března 2013);
- c) **Omnirent s.r.o., IČ: 248 33 100, se sídlem** Jagellonská 1239/24, 130 00, Praha 3 – Žižkov, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 178555, ve které Ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **EC Financial Services, a.s.** (tj. *nepřímé ovládní*) podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (Propojenou osobou od 6. března 2013);
- d) **Ad Base Services s.r.o., IČ: 248 27 533, se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00, Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 178033, ve které Zmocnitel vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (Propojenou osobou od 31. října 2013);
- e) **ORION 001, uzavřený investiční fond, a.s., IČ: 279 60 021, se sídlem** Rooseveltova 166/10, 160 00, Praha 6 – Bubeneč, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 12359, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **97,03 %** (tj. *přímé ovládní*);
- f) **Orion Acquisition Capital, a.s. v likvidaci, IČ: 242 86 354, se sídlem** Rooseveltova 166/10, 160 00, Praha 6 – Bubeneč, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 18150, ve které ve které Ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **ORION 001, uzavřený investiční fond, a.s.** (tj. *nepřímé ovládní*) podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %**;
- g) **MKBD s.r.o., IČ: 276 42 330, se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 120991, ve které Zmocnitel vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (Propojenou osobou od 6. března 2013);
- h) **NG majetková a.s., IČ: 290 53 455, se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 16051, ve které Zmocnitel vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (Propojenou osobou od 6. března 2013);
- i) **GAUSS Algorithmic, s.r.o., IČ: 242 24 901, se sídlem** Slovákova 279/11, Veverří, 602 00 Brno, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně v oddílu C, vložce 80264, ve které Zmocnitel vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **51 %** (Propojenou osobou od 16. srpna 2013);

- j) **BESODEIA, s.r.o., IČ:** 032 11 771, **se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 228769, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. *přímé ovládní*);
- k) **Prague City Golf, s.r.o., IČ:** 014 84 397, **se sídlem** K Radotínu 15, Zbraslav, 156 00 Praha 5, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 207222, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. *přímé ovládní*);
- l) **ČESKÁ HLAVA fond, a.s. v likvidaci, IČ:** 242 39 739, **se sídlem** Mstětice 34, 250 91 Zeleneč, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 18650, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **99 %** (tj. *přímé ovládní*);
- m) **M & K Real Estate, a. s., IČ:** 031 36 949, **se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 19827, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. *přímé ovládní*);
- n) **PALAES, s.r.o. v likvidaci, IČ:** 279 38 620, **se sídlem** Koněvova 2660/141, 130 00, Praha 3 – Žižkov, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 127904, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. *přímé ovládní*);
- o) **NFES, a.s., IČ:** 241 40 244, **se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00, Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 17353, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. *přímé ovládní*);
- p) **GOLF MOST s.r.o., IČ:** 254 28 161, **se sídlem** Zdeňka Fibicha 2825/47, 43401, Most, vedená v obchodním rejstříku Krajského soudu v Ústí nad Labem v oddílu C, vložce 17881, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **60 %** (tj. *přímé ovládní*);
- q) **TYFERY, s.r.o., IČ:** 036 89 387, **se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00, Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 236366, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. *přímé ovládní*);
- r) **BP Veleslavín, a.s., IČ:** 273 93 283, **se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00, Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 10269, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. *přímé ovládní*);
- s) **KLIKA – BP, a.s., IČ:** 255 55 316, **se sídlem** 8. března 4812/2a, 586 01, Jihlava, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně v oddílu B, vložce 6348, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **52 %** (tj. *přímé ovládní*);
- t) **MELIT a.s., IČ:** 283 69 955, **se sídlem** Politických vězňů 912/10, Nové Město, 110 00, Praha 1, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 14155, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **60 %** (tj. *přímé ovládní*);
- u) **NORWARDIA, a.s., IČ:** 247 69 410, **se sídlem** Koněvova 2660/141, 130 83, Praha 3 – Žižkov, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 16676, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **60 %** (tj. *přímé ovládní*);
- v) **LIBUSON a.s., IČ:** 289 95 546 **se sídlem** Ovocný trh 573/12, Staré Město, 110 00, Praha 1, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 15740, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **60 %** (tj. *přímé ovládní*);
- w) **Andytera s.r.o., IČ:** 037 75 054, **se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00, Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 237586, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **30 %**
- x) **BELLO spol. s r.o. IČ:** 631 49 061, **se sídlem** Vězeňská 912/6, 11000, Praha – Staré Město, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 168719, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **50 %** (tj. *přímé ovládní*);
- y) **EUROPE GOLF INVESTMENTS LTD, reg. č.:** 097 63 815, **se sídlem** 20 – 22 Wenlock road, London N17GU, Velká Británie, ve které Ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %**.
- z) **GOLF RESORT Karlovy Vary a.s. IČ:** 618 58 595, **se sídlem** Pražská 219, Karlovy Vary, 360 01, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni v oddílu B, vložce 752, ve které Ovládající osoba prostřednictvím společnosti **EUROPE GOLF INVESTMENTS LTD** vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **50 %** (tj. *nepřímé ovládní*);

Ostatní propojené osoby s Osobou ovládající (známé Osobě ovládané):

aa) NG Finance investiční fond, a.s., IČ: 030 73 866 se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 19802, která je sesterskou společností ovládající osoby NG HOLDING, a.s.

ab) NG Management, s.r.o., IČ: 030 18 164 se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 226590, která je sesterskou společností ovládající osoby NG HOLDING, a.s.

(subjekty uvedené shora pod písm. a) až bb) společně dále jen „Propojené osoby“ nebo každá jednotlivě „Propojená soba“).

3. Struktura vztahů mezi Osobou ovládající a Propojenými osobami a mezi Propojenými osobami navzájem:

Uvedené osoby v Účetním období nebyly podrobeny jednotnému řízení ze strany Osoby ovládající, tj. netvořily koncern, ale vykonávaly činnost jako samostatné podnikatelské subjekty a ze strany Osoby ovládající byly ovládány v rámci výkonu práv Osoby ovládající jako akcionáře/společníka.

4. Úloha Osoby ovládané:

Osoba ovládaná měla v Účetním období postavení samostatné obchodní (kapitálové) společnosti.

5. Způsob a prostředky ovládnutí Osoby ovládané ze strany Osoby ovládající:

Osoba ovládající byla v Účetním období vlastníkem 24 650 kusů akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč odpovídajících plně splacenému základnímu kapitálu ve výši **24 6500 000 Kč**, emitovaných Osobou ovládanou, a měla v daném období tomu odpovídající podíl na hlasovacích právech, tj. 85 %. Osoba ovládaná nebyla podrobena jednotnému řízení ze strany Osoby ovládající, tj. vztah ovládnutí byl realizován při výkonu práv Osoby ovládané jako většinového akcionáře.

6. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období na popud nebo v zájmu Osoby ovládající nebo Propojené osoby (týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu k 31. 12. 2015):

Žádná taková jednání nebyla ve sledovaném období učiněna.

7. Přehled vzájemných smluv mezi osobou Ovládanou a osobou Ovládající nebo Propojenými osobami

a) Smlouvy/dohody/dodatky, uzavřené v Účetním období mezi NG HOLDING, a.s. a EC Financial Services, a.s.:

Propojená osoba	Typ smlouvy	Datum	Poznámka
NG Holding, a.s. (akcionář) ECFS (společnost)	Dohoda o příplatku mimo základní kapitál	29. 9. 2015	
NG Holding, a.s. (akcionář) ECFS (společnost)	Dohoda o započtení vzájemných pohledávek	29. 9. 2015	Započteno

b) Jiná jednání/plnění, poskytnutá/učiněná v Účetním období mezi NG HOLDING, a.s. a EC Financial Services, a.s.:

V uvedeném období nebyly mezi ovládající a ovládanou osobou učiněny žádné jiné plnění či jednání.

c) Smlouvy/dohody/dodatky, uzavřené v Účetním období mezi EC Financial Services, a.s. (ECFS) a některou z Propojených osob:

Typ jednání	Datum	Poznámka
Taková jednání nebyla učiněna/poskytnuta		

d) Jiná jednání/plnění, poskytnutá/učiněná v Účetním období mezi EC Financial Services, a.s. a některou z Propojených osob:

Propojená osoba	Typ smlouvy	Datum	Poznámka
NG Finance investiční fond, a.s. (úvěrující) ECFS (úvěrovaný)	Dodatek č. 2 smlouvy o revolvingovém úvěru ze dne 26. 11. 2014	26. 11. 2015	Prodloužení platnosti původní smlouvy

e) Přehled vzájemných smluv mezi osobou Ovládanou a osobou Ovládající nebo Propojenými osobami platných k 31. 12. 2015 (převyšující hodnotu 10 % vlastního kapitálu):

Propojená osoba	Typ smlouvy	Datum	Poznámka
NG Finance investiční fond, a.s. (úvěrující) ECFS (úvěrovaný)	Dohoda o kumulativní novaci	15. 4. 2014	Postoupeno z NATLAND FINANCE S. A. R.L. dne 10. 9. 2015
NG Finance investiční fond, a.s. (úvěrující) ECFS (úvěrovaný)	Smlouva o revolvingovém úvěru (6 mil. Kč)	26. 11. 2014	Nesplaceno
NG Finance investiční fond, a.s. (úvěrující) ECFS (úvěrovaný)	Rámcová smlouva o úvěru (54 mil. Kč)	4. 12. 2014	Nesplaceno

8. Závěr

Na základě informací představenstva společnosti a jeho jednotlivých členů a z výše uváděných údajů představenstvo konstatuje, že v rozhodném období nevyplývala ovládané osobě újma ze vztahů s ovládajícími osobami nebo ze vztahů s ostatními propojenými osobami. Představenstvo dále konstatuje, že zpráva je úplná, že mu nejsou známy další skutečnosti ve smyslu § 504 Občanského zákoníku a že zveřejnění dalších informací, zejména pokud se týká rozšíření rozsahu nebo hloubky údajů, podléhá režimu obchodního tajemství.

Prohlašujeme, že jsme do zprávy o vztazích mezi propojenými osobami společnosti EC Financial Services, a.s. vyhotovené dle § 66a, odst. 9, zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník, pro období 2015 uvedli veškeré v tomto účetním období uzavřené či uskutečněné a nám k datu podpisu této zprávy známé:

- Smlouvy mezi propojenými osobami,
- Plnění a protiplnění poskytnuté propojeným osobám,
- Jiné právní úkony učiněné v zájmu těchto osob,
- Veškerá opatření přijatá nebo uskutečněná v zájmu nebo na popud těchto osob.

Prohlašujeme, že si nejsme vědomi skutečnosti, že by z výše uvedených smluv nebo opatření vznikla společnosti EC Financial Services, a.s. majetková újma.

V Praze dne 29. března 2016



Miroslav Kučírek

*Předseda představenstva
EC Financial Services, a.s.*



IDENTIFIKAČNÍ A KONTAKTNÍ
ÚDAJE SPOLEČNOSTI:

Název společnosti:
EC Financial Services, a.s.

Právní forma:
akciová společnost

Sídlo společnosti:
Praha 3 – Žižkov
Koněvova 2660/141
PSČ 130 00

IČ: 24243744, DIČ: CZ699003580

Registrace v obchodním rejstříku:
Spisová značka B 18353 vedená
u Městského soudu v Praze

Info linka: 844 13 14 15

E-mail: info@exca.cz

Web: www.exca.cz

Výroční zpráva za rok 2015

©EC Financial Services, a.s. 2016